



Delivering water and power®

PLANES DE ACCIÓN PARA LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD DE SRP PARA 2035, AÑOS FISCALES 26-30

PLANES DE ACCIÓN PARA LOS AÑOS FISCALES 2026-2030

ACTUALIZADOS FEBRERO DE 2025

CONTENIDO

3	INTRODUCCIÓN	46	RESUMEN DEL PROCESO DE FIJACIÓN DE OBJETIVOS
4	Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035	47	Proceso de actualización de los objetivos de sostenibilidad para el año fiscal 24
5	PUNTOS DESTACADOS DEL PLAN DE ACCIÓN	48	SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE SRP PARA 2035
5	Generación de carbono (para energía minorista)	48	Estructura de gobernanza
8	Carbono de instalaciones	49	Planificación estratégica y financiera
11	Carbono de la flota de transporte	50	Gobernanza de datos
13	Agua de instalaciones	50	— Propósito y estructura de la gobernanza de datos
15	Área de Gestión Activa de Aguas Subterráneas para generación	51	— Progreso en la gobernanza de datos desde el año fiscal 2020
17	Reducción de agua en toda la flota para generación	52	Compromiso y comunicaciones
20	Almacenamiento de agua	52	— Compromiso
22	Conservación de agua comunitaria	52	— Comunicaciones
24	Cadena de suministro		
26	Residuos municipales		
28	Residuos industriales		
30	Eficiencia energética		
32	Respuesta a la demanda		
34	Electrificación del transporte		
37	Tecnologías eléctricas		
39	Habilitación de la red		
41	Índice de la sostenibilidad de los clientes		
43	Restauración forestal		

INTRODUCCIÓN

SRP desempeña un papel único en el área metropolitana de Phoenix como proveedor principal de electricidad y agua. Reconociendo nuestra responsabilidad con las generaciones venideras, nos comprometemos a transformar el futuro energético de Arizona a través de la descarbonización de nuestras fuentes de generación e inversiones estratégicas en infraestructura.

Estos compromisos se alinean con la Visión 2050 de SRP: Un futuro con agua segura y energía limpia impulsa a Arizona a prosperar para las generaciones venideras. Con esta visión, trabajamos con los clientes de SRP y la comunidad para desarrollar nuestros Objetivos de Sostenibilidad 2035.

Los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035 establecen un marco integral y un conjunto formal de objetivos de sostenibilidad a largo plazo que abordan cinco áreas prioritarias de las operaciones comerciales de SRP:

- 1) Reducción de las emisiones de carbono
- 2) Resiliencia del agua
- 3) Cadena de suministro y reducción de residuos
- 4) Habilitación de clientes y de la red
- 5) Compromiso con los clientes y la comunidad

Con base en las perspectivas clave de la comunidad y las partes interesadas, SRP estableció objetivos dentro de estas cinco áreas prioritarias. Este conjunto de objetivos conforma los Objetivos de Sostenibilidad 2035 de SRP, que hoy trabajamos para cumplir.

La dirección de SRP se ha comprometido a revisar los objetivos cada cinco años con el aporte de las partes interesadas, y el primer proceso de actualización de objetivos se completó en 2024. Esto dio como resultado un conjunto revisado de Objetivos de Sostenibilidad, que se representa en este informe.

FIGURA 1 | Cronograma de los Planes de Acción de los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035

Ejecución por fases y planificación de acciones



Los 18 objetivos que constituyen los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035 se detallan en la Figura 2 a continuación. Además, SRP ha creado planes de acción quinquenales que abarcan los años fiscales 26 a 30, los cuales describen los principales componentes para lograr un progreso significativo hacia el cumplimiento de sus objetivos.

Dichos planes de acción, que se incluyen en este documento, fijan hitos quinquenales y establecen hojas de ruta estratégicas para alcanzarlos. En el año fiscal 21, SRP comenzó a utilizar los planes de acción de la fase uno para medir e informar el progreso hacia los Objetivos de Sostenibilidad 2035. Este conjunto actualizado de planes de acción refleja las actualizaciones del conjunto de objetivos implementados por la Junta de SRP en 2024.

FIGURA 2 | Objetivos de sostenibilidad de SRP para 2035

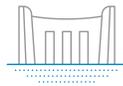


REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CARBONO

Generación de carbono (para energía minorista) — Reducir la cantidad de CO2 emitida por generación (por MWh) en un 82 % con respecto a los niveles de 2005 para 2035 (~284 lbs./MWh). Objetivo para 2050: Emisiones netas de carbono cero.

Carbono de instalaciones — Reducir las emisiones de carbono de las instalaciones en un 45% en masa respecto a la base de referencia de 2016.

Carbono de la flota de transporte — Reducir las emisiones de carbono de la flota en un 30% en términos de masa respecto del nivel de referencia de 2016.



RESILIENCIA DEL AGUA

Agua de instalaciones — Reducir el uso de agua en las instalaciones de SRP en un 45% en masa con respecto a la base de referencia de 2016.

Aguas subterráneas para generación — Eliminar o compensar el uso de aguas subterráneas para la generación de energía en Áreas de Gestión Activa (AMA, por sus siglas en inglés).

Agua para toda la flota para generación — Lograr una reducción del 30% en la intensidad del uso de agua relacionada con la generación en todos los tipos de agua desde el nivel base de 2005.

Almacenamiento de agua — Liderar los esfuerzos en el almacenamiento de agua y la resistencia a la sequía mediante el almacenamiento subterráneo de al menos 1 millón de acres-pies (AF) de suministros de agua y perseguir la viabilidad a largo plazo de aumentar el uso beneficioso durante las inundaciones en hasta 100,000 AF.

Conservación de agua comunitaria — Lograr la conservación de 5,000 millones de galones (~15.300 acres-pies) de agua para 2035 a través de las asociaciones.



CADENA DE SUMINISTRO Y REDUCCIÓN DE RESIDUOS

Cadena de suministro — Incorporar criterios de sostenibilidad en las decisiones de abastecimiento para el 100% de los gastos gestionados por SRP e integrar criterios de sostenibilidad en los requisitos de precalificación de proveedores para el 100% de los proveedores de SRP.

Residuos municipales — Desviar el 75% de los residuos sólidos municipales (RSU) para 2035; el 100% para 2050.

Residuos industriales — Desviar el 95% de los residuos sólidos industriales no peligrosos (NHISW) enviados a Recuperación de Inversiones (RI); 100% para 2050.

**Definido como el gasto gestionado por los Servicios de Compras de SRP*



HABILITACIÓN DE CLIENTES Y DE LA RED

Eficiencia energética — Proporcionar más de 4 millones de MWh de ahorro energético anual agregado.

Respuesta a la demanda — Proporcionar al menos 300 MW de programas de respuesta a la demanda (DR, por sus siglas en inglés) y gestión de la carga.

Electrificación del transporte — Apoyar la adopción de 1 millón* de vehículos eléctricos (EV, por sus siglas en inglés) en el territorio de servicio de SRP y gestionar el 90% de la carga de EV.

Tecnologías eléctricas — Ampliar la cartera de programas de tecnología eléctrica (no vehículos eléctricos) para generar un impacto energético agregado anual de 320,000 MWh.

Habilitación de la red — Facilitar la interconexión de todos los recursos del lado del cliente, incluidos la energía solar fotovoltaica (PV) y el almacenamiento de baterías, sin restricciones técnicas y al mismo tiempo garantizando los niveles actuales de integridad de la red y la satisfacción del cliente.

***Según lo previsto por consultores externos de la industria.*



COMPROMISO CON LOS CLIENTES Y LA COMUNIDAD

Índice de la sostenibilidad de los clientes — Mantener un desempeño por encima del promedio de la industria en el Índice de Sostenibilidad J.D. Power.

Restauración forestal — Aumentar el papel de liderazgo de SRP en los tratamientos de restauración forestal a través de asociaciones, influencia, educación y apoyo a la industria para podar un total de 800,000 acres estratégicamente para 2035.

PUNTOS DESTACADOS DEL PLAN DE ACCIÓN

Cada propietario de objetivo ha completado un plan de acción quinquenal para sus respectivos objetivos, que identifica los principales componentes estratégicos y un hito quinquenal que demuestra una trayectoria significativa hacia el objetivo de sostenibilidad a largo plazo para 2035. El contenido clave de los 18 documentos del plan de acción se resume en las siguientes tablas.

Para cada resumen del plan de acción, el ritmo real de progreso, el logro de hitos y las iniciativas específicas dependerán de diversos factores, como la disponibilidad de financiación y recursos del SRP y de entidades externas. SRP seguirá actualizando estos planes de acción anualmente para reflejar la mejor información disponible sobre su progreso y sus planes para alcanzar los Objetivos de Sostenibilidad para 2035.

GENERACIÓN DE CARBONO (PARA ENERGÍA MINORISTA)

Lenguaje del objetivo	Reducir la cantidad de CO ₂ emitida por la generación (por MWh) en un 82% respecto a los niveles de 2005 para 2035 (~284 lbs./MWh) - objetivo 2050: cero emisiones netas de carbono.
Valor de referencia y año	1,576 libras CO ₂ /MWh en el año fiscal 2005 Historial de revisiones <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2022: actualizado a 1,576 lbs. de CO₂/MWh debido a un ajuste para reflejar datos mejorados y la implementación de la guía del Registro Climático (TCR). • Valor de referencia original: 1,429 lbs. CO₂/CO₂/MWh en el año fiscal 2005.
Alcance del objetivo	La intensidad de carbono minorista incluye todas las ventas de energía asignadas para servir a nuestra carga minorista y no incluye las ventas de energía asignadas a la venta al por mayor.
Valor del hito a 5 años	Se prevé una reducción del 60% de CO ₂ emitido por la generación (por MWh) para el año fiscal 2030 (~630 lbs. CO ₂ /MWh) con respecto a los niveles de 2005.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	La proyección anterior es un resultado modelizado a través de la modelización de los costos de producción. Representa una previsión potencial del funcionamiento de los recursos de SRP según una serie de condiciones externas previstas (fechas en línea de nuevos recursos renovables, precios de mercado, precios del gas y carga).
Ritmo del progreso	El plan final de recursos FP25 muestra que se espera que SRP cumpla con el objetivo de reducción de la intensidad de carbono del 82 % (284 lbs./MWh) para las necesidades minoristas para 2035. Se espera que SRP siga avanzando hacia la reducción hasta el año fiscal 30, como se indica a continuación: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 44% (882 lbs./MWh) • Año fiscal 2027: 46% (874 lbs./MWh) • Año fiscal 2028: 49% (800 lbs./MWh) • Año fiscal 2029: 54% (731 lbs./MWh) • Año fiscal 2030: 60% (630 lbs./MWh) <p>La intensidad de carbono real alcanzada en estos años puede variar con respecto a las previsiones debido a cambios en los precios de los combustibles, los costos tecnológicos y los plazos de implementación de los recursos de generación.</p> <p>SRP ha experimentado retrasos en el desarrollo de recursos debido a limitaciones en la cadena de suministro mundial, retrasos en los permisos y otros factores. SRP se esforzará por seguir logrando avances significativos hacia nuestros objetivos de intensidad de carbono al tiempo que brindamos electricidad confiable y accesible a nuestros clientes.</p>

<p>Iniciativas clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar 2,600 MW de proyectos solares seleccionados de la solicitud de propuestas (RFP) para todas las fuentes de 2021, 2023 y 2024, incluido el primer recurso solar autoconstruido de SRP en Copper Crossing. • Negociar acuerdos para un máximo de 1,200 MW de recursos adicionales libres de carbono y de bajo consumo de agua de la RFP para todas las fuentes de 2024. • Seleccionar y negociar un acuerdo con un socio de desarrollo renovable para implementar 3,000 MW de generación solar de aquí a 2035. • Continuar emitiendo solicitudes de propuestas anuales para todas las fuentes, con el objetivo de adquirir recursos adicionales libres de carbono y satisfacer las necesidades del sistema definidas por el plan anual de recursos. • Retirar más de 370 MW de recursos de carbón y reemplazar la capacidad retirada con fuentes de energía de bajas emisiones de carbono o libres de carbono. • Explorar oportunidades para instalar energía solar adicional y/o almacenamiento en el sistema de distribución de 12 kV frente al medidor. • Continuar desarrollando opciones para hasta 2,000 MW de nueva energía hidroeléctrica de almacenamiento por bombeo avanzando en el diseño y progresando a través del proceso de cumplimiento ambiental federal, con el objetivo de completar este proceso de cumplimiento en el año fiscal 27. • Explorar el rendimiento de las tecnologías emergentes de almacenamiento de energía de larga duración (LDES) a través de proyectos piloto de demostración para crear opciones para una cartera de almacenamiento de energía más diversa. Los pilotos incluyen el proyecto de batería de flujo de 5 MW/10 horas con CMBLu y potencialmente dos tecnologías más de dos solicitudes de propuestas de LDES publicadas en 2024. • Plan de Sistema Integrado (PSI) Acción 8 - Desarrollar un plan de acción para la transición del carbón: <ul style="list-style-type: none"> - Coordinar con los copropietarios para desarrollar un plan de transición para la central generadora de Springerville. - Preparar un plan, o planes, para reutilizar el emplazamiento de la Central Generadora de Coronado tras el cierre de las unidades 1 y 2. - Desarrollar soluciones que preserven la transmisión tras la retirada de los recursos de generación de carbón de SRP. - Probar estrategias para minimizar las emisiones de los recursos de generación de carbón durante los años de funcionamiento restantes. • Acción 9 del ISP: Desarrollar e iniciar un proceso colaborativo de investigación sobre participación comunitaria, tierras, recursos y ubicaciones de transmisión para identificar, preparar y preservar de manera proactiva opciones de sitios factibles para la futura infraestructura del sistema: <ul style="list-style-type: none"> - Procurar el control de terrenos públicos y privados para apoyar el desarrollo de nueva generación renovable. - Identificar e iniciar el desarrollo de las mejoras necesarias para la infraestructura de transmisión. - Desarrollar un plan para comprometerse con las comunidades situadas cerca de posibles emplazamientos de generación e infraestructuras. • Acción 10 del ISP: Impulsar proyectos de transmisión que permitan a SRP acceder a diversas opciones de recursos renovables más allá de la energía solar, como la eólica y la geotérmica, y colaborar con los desarrolladores de proyectos según corresponda. • Continuar evaluando y ajustando el plan de implementación de recursos para identificar recursos viables, iniciar mejoras de las infraestructuras y mitigar los riesgos. • Continuar participando en el proyecto CarbonSAFE II para caracterizar la geología de la cuenca de Harquahala al oeste de Phoenix para el almacenamiento de hidrógeno y CO₂. • Iniciar las primeras actividades de evaluación para la nueva generación nuclear. • Lanzar, definir el alcance y completar el próximo Plan de Sistema Integrado de SRP.
<p>Suposiciones clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los costos de la energía solar, eólica y de almacenamiento no aumentan significativamente. • Las limitaciones de la cadena de suministro pueden gestionarse y no impiden la ejecución de nuevos proyectos. • Los desarrolladores de recursos pueden mantenerse al día con la demanda regional y nacional de recursos de energía renovable. • Se puede desarrollar e implementar una nueva transmisión para respaldar recursos de generación adicionales, incluida la transmisión regional para incorporar recursos eólicos de otros estados.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Previsión de crecimiento de la carga; volatilidad/aceleración de la carga de los clientes • Limitaciones continuas en la cadena de suministro • Cumplimiento de la normativa medioambiental sobre centrales de bombeo • Riesgos de madurez comercial de las nuevas tecnologías de almacenamiento de energía • Disponibilidad regional de mano de obra y falta de recursos laborales cualificados y profesionales • Resistencia comunitaria a cualquier generación nueva • Acceso y disponibilidad de la transmisión • Disponibilidad de terrenos contiguos • Que los altos precios del gas resulten en una mayor generación de carbón • Falla del equipo: pérdida de una unidad primaria y tener que depender de un activo productor de carbono • Condiciones de sequía; disponibilidad de agua/escasez de agua • Restricciones regulatorias que limiten el desarrollo e impacten el costo de los recursos, la utilización de los recursos existentes y el desarrollo de la infraestructura. • Que las mejoras necesarias del sistema de transporte no puedan seguir el ritmo de los proyectos de carbono cero previstos. • La falta de una geología confirmada en una proximidad razonable a SRP, ya sea para el hidrógeno o el CO₂, que limite las opciones para el objetivo de cero emisiones netas para 2050
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor adquisición de recursos sin carbono • Posibles cambios en las operaciones de generación de combustibles fósiles (por ejemplo, operaciones estacionales de carbón). • Establecer y empezar a aplicar la estrategia y los principios de cero emisiones netas de SRP.
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Para ayudar a cumplir los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035, SRP tiene previsto gastar un total de 4,000 millones de dólares entre los años fiscales 2026 y 2030 en nuevos recursos para avanzar en el objetivo de reducción del carbono. Esto incluye un gasto previsto de 3,000 millones de dólares en nuevos recursos propiedad de SRP y 1,000 millones de dólares en nuevos contratos de compra de energía. SRP también tendrá que realizar inversiones adicionales en mejoras del sistema de transmisión para permitir la interconexión de nuevos recursos de generación.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de los acuerdos para los proyectos seleccionados de la RFP para todos los recursos de 2024 • Emisión de la RFP para todas las fuentes de 2025 • Finalización del proceso para completar una lista corta de socios estratégicos para el desarrollo de energía solar a escala de servicios públicos • Finalización del plan de acción para la transición del carbón • Continuación del desarrollo de la energía hidroeléctrica por bombeo • Continuación del desarrollo y evaluación del piloto LDES • Inicio de las primeras actividades de evaluación de la nueva generación nuclear

CARBONO DE LAS INSTALACIONES

<p>Lenguaje del objetivo</p>	<p>Reducir las emisiones de carbono de las instalaciones en un 45% en masa respecto a la base de referencia de 2016.</p>
<p>Valor de referencia y año</p>	<p>46,320,000 libras de CO₂ equivalente (CO₂e) en el año fiscal 2016.</p> <p>Historial de revisiones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2023: actualizado a 46,320,000 libras de CO₂e tras introducir las siguientes mejoras en los datos: Se añadieron los refrigerantes y otros gases consumidos en las instalaciones pertinentes, con informes futuros en CO₂e frente a CO₂ para tener en cuenta los gases no CO₂ añadidos; los factores de emisión utilizados para calcular las emisiones de electricidad adquirida se actualizaron para reflejar los factores más recientes de la EPA; y la instalación PERA Valley se añadió a la lista de activos. • Valor de referencia original: 53,120,000 libras de CO₂
<p>Alcance del objetivo</p>	<p>“Instalaciones de SRP” representa todos los emplazamientos no generadores propiedad de SRP en el Valle.</p>
<p>Valor del hito a 5 años</p>	<p>Reducción del 33% (15.3 millones de libras de CO₂e) de las emisiones de carbono de las instalaciones para el año fiscal 2030 con respecto a la base de referencia de 2016.</p>
<p>Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior</p>	<p>Sobre la base del valor de referencia para el ejercicio 16 de 46,320,000 libras de CO₂e, cada hito quinquenal debería disminuir en ~5.2 millones de libras de CO₂e, lo que sitúa el hito para los años fiscales 2026-2030 en 31,000,000 de libras de CO₂e, o una reducción del 33% en comparación con el valor de referencia.</p>
<p>Ritmo del progreso</p>	<p>El Departamento de Servicios de Instalaciones sigue aplicando proyectos de reducción de carbono, disminuyendo de forma constante las emisiones globales de carbono. Ciertos proyectos pueden contribuir con mayores oscilaciones interanuales en la reducción, pero en general, el departamento prevé alcanzar la reducción del 45% en 2035.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 25% • Año fiscal 2027: 27% • Año fiscal 2028: 29% • Año fiscal 2029: 32% • Año fiscal 2030: 33%
<p>Iniciativas clave</p>	<p>Reducción de la cartera de edificios: El Departamento de Servicios de Instalaciones proseguirá sus esfuerzos para dismantelar y vender varias propiedades en todo el Valle debido al deterioro de las infraestructuras. Esto incluye las instalaciones en 16th Street Groundwater (16ST), 27th Street (27ST) Foothills Training Facility (FTF) y el edificio Information Systems Building (ISB).</p> <p>Implementación de sistemas fotovoltaicos:</p> <p>Implementación de sistemas fotovoltaicos: El Departamento de Servicios de Instalaciones ha llevado a cabo con éxito una exhaustiva auditoría fotovoltaica (FV) en todos los centros que gestionamos, allanando el camino para implementar más soluciones energéticas sostenibles. Aunque la producción actual de nuestras instalaciones propias es modesta, contribuyen significativamente a la gestión de la carga y compensan nuestro consumo global. En los próximos cinco años, los Servicios de Instalaciones se han comprometido a explorar y aprovechar numerosas oportunidades para mejorar estas iniciativas renovables.</p> <p>Renovación integral de edificios: El Departamento de Servicios de Instalaciones ha identificado las necesidades de instalaciones a corto, mediano y largo plazo, que abordan la renovación integral de los edificios, su infraestructura y las necesidades de sostenibilidad. El departamento centrará sus esfuerzos en renovaciones que incorporen mejoras integrales en los edificios, a la vez que incorporan directrices de sostenibilidad, estándares para el paisajismo y sistemas de construcción más eficientes.</p> <p>Implementación de Tridium-Niagara: El Departamento de Servicios de Instalaciones continuará actualizando los controles de automatización de edificios a Tridium-Niagara para una visualización integral del rendimiento de los edificios en todas las instalaciones del Valle. La plataforma permite identificar y corregir alarmas rápidamente, así como ajustar los sistemas del edificio para generar ahorros en el consumo.</p>

<p>Suposiciones clave</p>	<p>Ajustes de la cartera de bienes raíces: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que el desmantelamiento planificado de los sitios (ISB, 16ST, 27ST y FTF), así como la modernización de los sitios más antiguos (East Valley Service Center [EVSC] y West Valley Service Center [WVSC]) se llevarán a cabo según lo planeado.</p> <p>Avance tecnológico: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que la tecnología para sistemas fotovoltaicos y otros dispositivos y sistemas relacionados con la sostenibilidad continuará mejorando, impulsando implementaciones más eficientes y rentables.</p> <p>Apoyo Regulatorio: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que habrá un entorno regulatorio favorable que respaldará la expansión e implementación de soluciones de energía sostenibles adicionales.</p> <p>Compromiso organizacional y apoyo de las partes interesadas: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume un compromiso sostenido para perseguir e invertir en nuestras iniciativas y respaldar cambios de comportamiento con respecto a las respuestas de los empleados a la conservación de energía durante los próximos cinco años.</p> <p>Disponibilidad en el mercado: Existe la suposición y la aspiración subyacentes de que los componentes y servicios necesarios para los sistemas de energía estarán fácilmente disponibles en el mercado.</p>
<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<p>Ajustes de la cartera inmobiliaria: Los retrasos o desviaciones en el desmantelamiento planificado de los sitios (ISB, 16ST, 27ST y FTF), así como la modernización de los sitios más antiguos (EVSC y WVSC) podrían generar retos para alcanzar los objetivos previstos.</p> <p>Avances tecnológicos: El rendimiento de la inversión podría verse afectado negativamente si la tecnología de los sistemas fotovoltaicos y otros dispositivos y sistemas relacionados con la sostenibilidad no sigue mejorando. El departamento tendrá que sopesar los pros y los contras antes de la implementación, lo que podría reducir las oportunidades de compensación por uso.</p> <p>Compromiso organizacional y apoyo reglamentario y de las partes interesadas: Un cambio en el apoyo organizativo, de las partes interesadas o de la normativa podría suponer un riesgo para el crecimiento y la aplicación de nuevas iniciativas de ahorro energético.</p> <p>Disponibilidad en el mercado: La falta de disponibilidad en el mercado de componentes y servicios esenciales para los sistemas energéticos podría retrasar los plazos de implementación y reducción del uso.</p>
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>El Departamento de Servicios de Instalaciones pondrá mayor énfasis en la identificación de posibles proyectos de reducción de carbono.</p> <p>Adaptación solar: El Departamento de Servicios de Instalaciones planificará actualizaciones periódicas de los sistemas fotovoltaicos para incorporar nuevas tecnologías que mejoren la eficiencia de los sistemas.</p> <p>Compromiso adicional de sostenibilidad: El Departamento de Servicios de Instalaciones garantizará la integración de proyectos y programas de sostenibilidad en los esfuerzos centrales de las instalaciones aumentando los presupuestos para respaldar esfuerzos adicionales (materiales de construcción y envolventes como techos, vidrio, aislamiento, sombreado natural, etc.) que nos ayudarán a reducir nuestro consumo de energía.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>El Departamento de Servicios de Instalaciones necesitará apoyo adicional para ayudar a alcanzar el objetivo de reducción de carbono; esto podría incluir empleados de tiempo completo adicionales, pasantes, contratistas o proveedores y consultores para ayudar a profundizar en las soluciones.</p> <p>El Departamento de Servicios de Instalaciones cuenta con un presupuesto anual de \$2.5 millones para el programa de capital, que se destina a proyectos orientados a la sostenibilidad, como mejoras a la iluminación, la implementación de unidades solares y la infraestructura de carga para vehículos eléctricos. El Departamento de Servicios de Instalaciones necesitará invertir una cantidad considerable de capital para modernizar las infraestructuras antiguas y renovar los edificios, lo cual variará según cada proyecto.</p>

**Actualizaciones del Plan de
Acción para el año fiscal 2026**

Reducción de la cartera de edificios: El Departamento de Servicios de Instalaciones continuará los esfuerzos para desmantelar y vender varias propiedades en todo el Valle debido al envejecimiento de la infraestructura (16ST, 27ST, FTF y ISB).

Participación Comunitaria: El Departamento de Servicios de Instalaciones se ha asociado con la Universidad Estatal de Arizona en un proyecto titulado "Automatización del Reconocimiento de Objetos en Instalaciones con Detección Avanzada e Inteligencia Artificial".

Este proyecto ayudará a identificar rápidamente objetos relevantes para las instalaciones (por ejemplo, mobiliario) para verificar cantidades y ubicaciones, reduciendo el tiempo y los desplazamientos necesarios para realizar inventarios físicos. El Departamento de Servicios de Instalaciones continuará buscando oportunidades de colaboración para introducir métodos innovadores que permitan alcanzar los Objetivos de Sostenibilidad para 2035.

Implementación de sistemas fotovoltaicos: El Departamento de Servicios de Instalaciones evaluará todos los sistemas fotovoltaicos existentes en las instalaciones del Valle para determinar su estado y producción. El departamento también desarrollará un plan para futuras instalaciones en diversos sitios para compensar el consumo energético.

Renovaciones Integrales del Edificio: El Departamento de Servicios de Instalaciones realizará una renovación integral del almacén East Valley, abordando la infraestructura, las necesidades del negocio y un sistema de refrigeración por aire frío. El departamento también centrará sus esfuerzos de diseño en las renovaciones integrales del Edificio de Operaciones de Energía y las instalaciones de WVSC.

CARBONO DE LA FLOTA DE TRANSPORTE

Lenguaje del objetivo	Reducir las emisiones de carbono de la flota en un 30% en términos de masa respecto del nivel de referencia de 2016.
Valor de referencia y año	34.2 millones de libras de CO ₂ e en el año fiscal 16. Historial de revisiones: <ul style="list-style-type: none"> · Año fiscal 23: se actualizó a 34.2 millones de libras de CO₂e para tener en cuenta los gases no CO₂. Los cálculos iniciales de la línea base tampoco consideraron el consumo de combustible de los vehículos de la flota adquiridos con la tarjeta Voyager (tarjeta de combustible para flotas). Esto se corrigió durante el seguimiento interno de datos en el año fiscal 19, pero no se publicó oficialmente. · Valor de referencia original: 33 millones de libras de CO₂
Alcance del objetivo	La flota incluye todos los vehículos y equipos propiedad de SRP administrados por Servicios de Transporte. Esto incluye todos los vehículos de carretera, equipos todoterreno y equipos de construcción. El objetivo no incluye equipos ni herramientas auxiliares a bordo, equipos adquiridos por otros departamentos, activos de alquiler, generadores de obra ni activos de propiedad participativa.
Valor del hito a 5 años	Reducción del 15% (5.1 millones de libras de CO ₂ e) en las emisiones de carbono de la flota de transporte para el año fiscal 30 con respecto a la línea base de 2016.
Valor del hito a 5 años - Explicación del valor anterior	El hito de 2030 representa una reducción del 15% de las emisiones de CO ₂ e de la flota. Este es un paso intermedio alcanzable para 2030, y la reducción restante del 15% se producirá entre los años fiscales 31 y 35. A medida que SRP continúa electrificando la flota, este cronograma proporciona un objetivo realista de reducción de CO ₂ e, a medida que aumenta la disponibilidad de vehículos adecuados para la flota en el mercado. Este enfoque se alinea con la renovación de la flota a lo largo de su ciclo de vida. Además, los beneficios de la reducción de CO ₂ e se potencian con el tiempo gracias a la electrificación de la flota, a medida que continúan los esfuerzos de descarbonización de la red.
Ritmo de progreso	Se espera que la electrificación de la flota de transporte aporte el 75% de las reducciones de emisiones de carbono, mientras que el 25% restante procederá de la reducción del tiempo de inactividad y de las mejoras en la eficiencia de los vehículos. Los avances previstos son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> · Año fiscal 26: 3% · Año fiscal 27: 6% · Año fiscal 28: 9% · Año fiscal 29: 12% · Año fiscal 30: 15%

<p>Iniciativas clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Electrificar la flota centrándose en los vehículos ligeros (de hasta 1 tonelada) y equipos como carretillas elevadoras y carros utilitarios. El objetivo es electrificar el 90% de la flota de vehículos ligeros para 2035. • Ampliar la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos (VE) de la flota desplegando cargadores adicionales con tasas de carga más elevadas en ubicaciones estratégicas para apoyar las operaciones de la flota. • Realizar pruebas piloto de vehículos de cero emisiones en las clases de servicio mediano y pesado para evaluar la viabilidad de cumplir con los requisitos de la flota de SRP. • Seguir evaluando la viabilidad de tipos y fuentes de combustible alternativos como opciones para la reducción de carbono, principalmente en las clases de vehículos medianos y pesados. • Realizar pruebas piloto de otras tecnologías de la flota, como la toma de fuerza electrificada y el control de climatización. • Mejorar la eficiencia general de la flota mediante el reemplazo del ciclo de vida del capital, la optimización de la flota (cantidad y tipos de vehículos) y la implementación de las mejores prácticas operativas. • Brindar oportunidades de desarrollo a los empleados para apoyar el uso ampliado y el mantenimiento de vehículos eléctricos y la infraestructura de carga. • Introducir comunicaciones sobre los impactos del ralentí improductivo de los motores en la flota sobre el medio ambiente, el tiempo de inactividad de los vehículos y los costos operativos con el desarrollo de iniciativas corporativas de reducción del ralentí.
<p>Suposiciones clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En los próximos tres años, los principales fabricantes de equipos originales (OEM) de vehículos, incluidos los vehículos de 3/4 de tonelada y de 1 tonelada, ofrecerán en el mercado de Arizona vehículos electrificados adecuados para las operaciones de flota. • SRP continúa apoyando la expansión de los vehículos eléctricos en la flota junto con la infraestructura de carga en los sitios de SRP. • El éxito presupone el apoyo a la adopción de las mejores prácticas operativas de la flota y del negocio en todos los departamentos de SRP.
<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desafíos en la cadena de suministro o cambios regulatorios que impactan la disponibilidad de vehículos con cero emisiones. • Crecimiento continuo en el territorio de servicio de SRP o cambios en el soporte del contratista que requieren aumentos significativos en el personal o en la cantidad de vehículos de la flota. • Factores políticos que causan impactos significativos en los requisitos regulatorios o el mercado, lo que puede limitar la capacidad para alcanzar el objetivo.
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>El objetivo no ha cambiado, pero es necesario acelerar la electrificación de la flota de vehículos ligeros para cumplir el objetivo establecido.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Financiamiento continuo de capital para compensar el costo inicial adicional de los vehículos de cero emisiones en comparación con los vehículos tradicionales. Financiamiento de las iniciativas de instalaciones para ampliar la infraestructura de carga de vehículos de la flota en las instalaciones de SRP. Apoyo de la Organización Mundial del Comercio (OCM, por sus siglas en inglés), a los esfuerzos para concienciar a los empleados, impartir capacitación y adoptar las mejores prácticas del sector.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Acelerar la electrificación de la flota de vehículos ligeros de SRP, con al menos 40 vehículos electrificados que entrarán en servicio como vehículos de reemplazo en el año fiscal 2026. • Introducir la concienciación y las comunicaciones sobre la reducción del tiempo de inactividad, incluidos los informes de datos de uso de combustible de los grupos de usuarios y los informes de datos sobre el tiempo de inactividad. • Colaborar con las instalaciones en las evaluaciones del sitio y el desarrollo de la infraestructura de cargadores para permitir una mayor electrificación de la flota. • Desarrollar un plan de capacitación para los empleados de Servicios de Transporte sobre el mantenimiento y soporte de vehículos eléctricos. • Evaluar la normativa sobre gases de efecto invernadero de la Agencia de Protección Ambiental (EPA, por sus siglas en inglés), para vehículos pesados de fase 3 y desarrollar un plan estratégico para adaptarse a los impactos en la sustitución y las operaciones de la flota a partir de 2027 y en adelante.

AGUA DE INSTALACIONES

Lenguaje del objetivo	Reducir el uso de agua en las instalaciones de SRP en un 45% en masa con respecto a la base de referencia de 2016.
Valor de referencia y año	73,866,000 galones de agua en el año fiscal 16 Historial de revisiones <ul style="list-style-type: none"> · Año fiscal 23 — Actualizado a 7,866,000 galones de agua para incluir las instalaciones PERA Valley. · Valor de referencia original: 70,000,000 galones de agua.
Alcance del objetivo	“Instalaciones de SRP” representa todos los emplazamientos no generadores propiedad de SRP en el Valle.
Valor del hito a 5 años	Reducción del 34% (24.9 millones de galones) en el uso de agua en las instalaciones de SRP para el año fiscal 30 con respecto a la base de referencia de 2016.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	Con base en el valor de base del año fiscal 2016 de 73,866,000 galones, cada hito de cinco años debería disminuir en ~8.3 millones de galones, lo que colocaría el hito del año fiscal 26 al 30 en 49 millones de galones, o una reducción del 34% (24.9 millones de galones) en comparación con la base.
Iniciativas clave	<p>Reducción de la cartera de edificios: El Departamento de Servicios de Instalaciones proseguirá sus esfuerzos para dismantelar y vender varias propiedades en todo el Valle debido al envejecimiento de las infraestructuras. Esto incluye 16th Street Groundwater (16ST), 27th Street (27ST) Foothills Training Facility (FTF) y el Information Systems Building (ISB).</p> <p>Modernización de la planta enfriadora y de la refrigeración EVAP: El Departamento de Servicios de Instalaciones identificó una importante oportunidad de ahorro de agua que incluye la implementación de conversiones estratégicas de sistemas de refrigeración por agua a sistemas de refrigeración por aire (donde sea factible). Los Servicios de Instalaciones desarrollarán un plan de sustitución/actualización y lo aplicarán a lo largo de los próximos cinco años.</p> <p>Implementación de Normas de Diseño de Paisaje: El Departamento de Servicios de Instalaciones completará la implementación de las normas de paisajismo en todo el Valle, incluyendo la modernización de los sistemas de riego. El objetivo de estos proyectos es reducir el consumo de agua mediante la modernización de líneas de riego más eficientes, el uso de plantas resistentes a la sequía y la xerojardinería cuando sea necesario.</p> <p>Implementación de Tridium-Niagara: El Departamento de Servicios de Instalaciones continuará actualizando los controles de automatización de edificios a Tridium-Niagara para una visualización integral del rendimiento de los edificios en todas las instalaciones del Valle. La plataforma permite identificar y corregir alarmas rápidamente, así como ajustar los sistemas del edificio para generar ahorros en el consumo.</p>
Suposiciones clave	<p>Ajustes de la cartera de bienes raíces: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que el dismantelamiento planificado de los sitios (ISB, 16ST, 27ST y FTF), así como la modernización de los sitios más antiguos (East Valley Service Center [EVSC] y West Valley Service Center [WVSC]) se llevarán a cabo según lo planeado.</p> <p>Avance tecnológico: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que la tecnología para sistemas de medición de agua y otros dispositivos y sistemas relacionados con la sustentabilidad continuará mejorando, impulsando implementaciones más eficientes y rentables.</p> <p>Apoyo Regulatorio: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume que habrá un entorno regulatorio favorable que respaldará la expansión e implementación de soluciones de energía sostenibles adicionales.</p> <p>Compromiso organizacional y apoyo de las partes interesadas: El Departamento de Servicios de Instalaciones asume un compromiso sostenido para perseguir e invertir en nuestras iniciativas y apoyar cambios de comportamiento con respecto a las respuestas de los empleados a la conservación del agua durante los próximos cinco años.</p> <p>Disponibilidad en el mercado: Existe la suposición y la aspiración subyacentes de que los componentes y servicios necesarios para los sistemas de agua estarán fácilmente disponibles en el mercado.</p>

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<p>Ajustes de la cartera inmobiliaria: Los retrasos o desviaciones en el desmantelamiento planificado de los sitios (ISB, 16ST, 27ST y FTF), así como la modernización de los sitios más antiguos (EVSC y WVSC) podrían generar retos para alcanzar los objetivos previstos.</p> <p>Avances tecnológicos: El retorno de la inversión podría verse afectado negativamente si la tecnología de los sistemas de medición de agua y otros dispositivos y sistemas relacionados con la sostenibilidad no continúa mejorando. El departamento deberá evaluar las ventajas y desventajas antes de su implementación, lo que podría reducir las oportunidades de ahorro.</p> <p>Compromiso organizacional y apoyo reglamentario y de las partes interesadas: Un cambio en el apoyo organizacional, de las partes interesadas o de la normativa podría suponer un riesgo para el crecimiento y la aplicación de nuevas iniciativas de ahorro de agua.</p> <p>Disponibilidad en el mercado: La falta de disponibilidad de componentes y servicios esenciales para los sistemas de agua en el mercado podría posponer los plazos de implementación y reducción de uso.</p>
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>El Departamento de Servicios de Instalaciones pondrá mayor énfasis en la identificación de posibles proyectos de reducción de agua.</p> <p>Compromiso adicional de sostenibilidad: El Departamento de Servicios de Instalaciones garantizará la integración de proyectos y programas de sostenibilidad en los esfuerzos centrales de las instalaciones aumentando los presupuestos para respaldar esfuerzos adicionales (reemplazo de sistemas de riego e instalación de medidores) que ayudarán a reducir el consumo de agua.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>El Departamento de Servicios de Instalaciones necesitará apoyo adicional para ayudar a alcanzar el objetivo de reducción de carbono; esto podría incluir empleados de tiempo completo adicionales, pasantes, contratistas o proveedores y consultores para ayudar a profundizar en las soluciones.</p> <p>El Departamento de Servicios de Instalaciones cuenta con un presupuesto anual de \$2.5 millones para el programa de capital, que se destina a proyectos orientados a la sostenibilidad, como mejoras a la iluminación, la implementación de unidades solares y la infraestructura de carga para vehículos eléctricos. El Departamento de Servicios de Instalaciones necesitará invertir una cantidad considerable de capital para modernizar las infraestructuras antiguas y renovar los edificios, lo cual variará según cada proyecto.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 26</p>	<p>Reducción de la cartera de edificios: El Departamento de Servicios de Instalaciones continuará los esfuerzos para desmantelar y vender varias propiedades en todo el Valle debido al envejecimiento de la infraestructura (16ST, 27ST, FTF y ISB).</p> <p>Modernización de la planta enfriadora y del sistema de refrigeración EVAP: El Departamento de Servicios de Instalaciones comenzará la construcción de la primera actualización de la planta de refrigeración en el Edificio de Operaciones de Energía. Se prevé que la construcción se prolongue hasta el año fiscal 27, pero una vez finalizada, se calcula que el sistema actualizado de refrigeración por aire ahorrará casi 2 millones de galones de agua al año.</p> <p>Implementación de Normas de Diseño de Paisaje: El Departamento de Servicios de Instalaciones comenzará a modernizar los sistemas de riego en los pocos emplazamientos restantes. El objetivo de estos proyectos es reducir el consumo de agua mediante la modernización de las tuberías de riego, el uso de plantas resistentes a la sequía y la xerojardinería.</p> <p>Oportunidades de ahorro de agua: El Departamento de Servicios de Instalaciones investigará otras iniciativas de ahorro de agua, como la reutilización del agua, la recogida de agua de lluvia y otros conceptos.</p> <p>Participación de la comunidad: El Departamento de Servicios de Instalaciones seguirá buscando oportunidades de asociación para introducir formas innovadoras de alcanzar los Objetivos de Sostenibilidad de 2035.</p>

ÁREA DE GESTIÓN ACTIVA DE AGUAS SUBTERRÁNEAS PARA GENERACIÓN

Lenguaje del objetivo	Eliminar o compensar el uso de aguas subterráneas para la generación de energía en Áreas de Gestión Activa (AMA, por sus siglas en inglés).
Valor de referencia y año	Las aguas subterráneas representaron el 43 % del bombeo total en las instalaciones de generación de energía dentro de las AMA en el año natural (CY) 2017. El 57% restante del bombeo total es agua clasificada como créditos anuales de almacenamiento y recuperación y créditos de almacenamiento a largo plazo (LTSC, por sus siglas en inglés).
Alcance del objetivo	Eliminar o compensar el uso de agua subterránea para la generación de energía en las Áreas de Gestión Activa (AMA). Esto solo se refiere al agua subterránea y afecta únicamente al agua utilizada en dos AMA: Phoenix y Pinal. Las plantas de generación de energía afectadas son Mesquite, Agua Fría, Kyrene, Santan, Desert Basin, Copper Crossing y Coolidge. El objetivo se basa en el uso total de agua subterránea de las plantas de AMA mencionadas.
Valor del hito a 5 años	El hito del año fiscal 30 para este objetivo es el 25% o menos de bombeo de agua subterránea (medido mediante un promedio móvil de tres años de bombeo de agua subterránea) como porcentaje del bombeo total requerido para cumplir con los requisitos de generación agregados con AMA.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	El hito del año fiscal 30 supone una reducción gradual del 43% en el año fiscal 17 al 0% en el año fiscal 35.
Ritmo de progreso	Los valores proyectados se han calculado en función del plan de recursos y son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 26: 38% • Año fiscal 27: 29% • Año fiscal 28: 29% • Año fiscal 29: 29% • Año fiscal 30: 25%
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • El agua del río Colorado se almacenará en el Distrito de Riego New Magma en el año calendario 25 para generar créditos de almacenamiento a largo plazo. Estos créditos se utilizarán para compensar el uso total de agua subterránea en el Centro de Investigación Energética Copper Crossing a partir del año calendario 26. • A partir del año calendario 26, el uso de agua subterránea en todas las centrales generadoras dentro de las AMA, donde haya LTSC disponibles, se compensará o eliminará utilizando agua superficial o efluentes que se hayan almacenado bajo tierra (LTSC). • SRP identificará las estaciones de generación en las que existen problemas con las fuentes de agua alternativas, desarrollará una estrategia para estos sitios y comenzará los esfuerzos de implementación para continuar avanzando gradualmente hacia el objetivo. • SRP continuará utilizando nuestro Plan de Sistema Integrado y Plan de Recursos para estimar los requisitos de generación de energía dentro de AMA para determinar la tasa de utilización de LTSC y desarrollar una estrategia para la adquisición y acumulación de LTSC según sea necesario.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • Existe una o más fuentes alternativas de agua disponibles (por ejemplo, agua superficial, efluentes y LTSC). • La infraestructura adicional para fuentes alternativas de agua no tiene un costo prohibitivo. Esto incluirá sistemas de tratamiento adicionales en cada central eléctrica en cuestión. • Las fuentes alternativas de agua no tienen un costo prohibitivo.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de opciones de infraestructura y disponibilidad de fuentes de agua alternativas y confiables. • La evolución de las regulaciones estatales podría crear un AMA en las centrales generadoras existentes que actualmente están fuera de un AMA. • La escasez de agua en el río Colorado ha afectado la capacidad de crear nuevos volúmenes de LTSC, lo que puede continuar a medida que se revisen las pautas provisionales después de 2026.

Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)	<ul style="list-style-type: none"> • N/A, el objetivo no cambió
Recursos necesarios para alcanzar el hito	<ul style="list-style-type: none"> • Se necesitan recursos financieros y de personal para identificar y aplicar una estrategia para las estaciones generadoras de SRP situadas en zonas donde el agua superficial y el efluente no están fácilmente disponibles. • Se necesitan recursos financieros y de personal para identificar y aplicar una estrategia de recursos para la adquisición y utilización de LTSC.
Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 26	<ul style="list-style-type: none"> • El Centro de Investigación Energética de Copper Crossing empezará a compensar todo el uso de aguas subterráneas. • Iniciar un grupo de trabajo para identificar las centrales generadoras que no tienen un plan de transición para eliminar o compensar el bombeo de aguas subterráneas y desarrollar una estrategia para estos sitios.

REDUCCIÓN DE AGUA EN TODA LA FLOTA PARA GENERACIÓN

Lenguaje del objetivo	Lograr una reducción del 30% en la intensidad del uso de agua relacionada con la generación en todos los tipos de agua desde el nivel base de 2005 para el año 2035 (~325 gal/MWh).
Valor de referencia y año	465 galones/MWh en el año fiscal 2005.
Alcance del objetivo	La intensidad del agua incluye todas las ventas de agua y energía consumidas para atender la carga del sistema.
Valor del hito a 5 años	Reducción del 20 % con respecto a los niveles de 2005 para el año fiscal 2030 (372 gal/MWh). El último plan de recursos de SRP identificó una intensidad hídrica prevista de 350 a 370 gal/MWh para el año fiscal 2030 y está en vías de alcanzar la meta.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	El rango anterior es un resultado modelado a través de la modelización de costos de producción. Representa una previsión potencial del funcionamiento de los recursos de SRP en función de una serie de condiciones externas previstas (fechas de puesta en línea de los nuevos recursos renovables, precios de mercado, precios del gas y carga).
Ritmo del progreso	<p>Los valores proyectados se han calculado basándose en el plan de recursos final del 25PM* y muestran el progreso hacia el objetivo de reducción de la intensidad hídrica para 2035 y el cumplimiento del objetivo intermedio de reducción del 20% para el año fiscal 30:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 26: 10% • Año fiscal 27: 12 % • Año fiscal 28: 15 % • Año fiscal 29: 18 % • Año fiscal 30: 20% <p>La intensidad hídrica real de la cartera de generación de SRP lograda en estos años puede variar respecto de las proyecciones debido a cambios en los precios de los combustibles, los costos de la tecnología y los plazos de implementación de los recursos.</p> <p>SRP ha experimentado retrasos en el desarrollo de recursos de generación debido a limitaciones en la cadena de suministro global, retrasos en la tramitación de permisos y otros factores. SRP se esforzará por seguir avanzando significativamente hacia nuestros objetivos de consumo de agua, a la vez que proporciona electricidad confiable y accesible a nuestros clientes.</p> <p><i>*Nota: Todos los valores corresponden al plan final de recursos FP25 y se refieren a la demanda de agua generada en todo el sistema. Estos valores son ligeramente inferiores a los de la generación exclusivamente minorista; sin embargo, se espera que la intensidad hídrica de esta última cumpla con los umbrales de intensidad hídrica para 2030 y 2035, tal como se definen actualmente.</i></p>
Iniciativas clave	<p>A medida que la flota de generación de SRP se desplaza del carbón hacia recursos como el gas natural, el almacenamiento en baterías, la energía solar y la eólica, se reducirá el consumo de agua, ya que todos estos recursos consumen menos agua que el carbón. Las siguientes son las iniciativas clave que SRP está implementando para impulsar esta transición de recursos entre los años fiscales 2026 al 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar 2,600 MW de proyectos solares seleccionados de las Solicitudes de propuestas (RFP) de todas las fuentes de 2021, 2023 y 2024, incluido el primer recurso solar autoconstruido de SRP en Copper Crossing. • Negociar acuerdos por hasta 1,200 MW de recursos adicionales libres de carbono y de bajo consumo de agua a partir de la propuesta All-Source RFP de 2024. • Seleccionar y negociar un acuerdo con un socio solar para desarrollar hasta 3,000 MW de generación solar para 2035. • Continuar emitiendo solicitudes de propuestas anuales para todas las fuentes con el objetivo de adquirir recursos adicionales libres de carbono y de bajo consumo de agua y satisfacer las necesidades del sistema definidas en el plan anual de recursos. • Retirar más de 370 MW de recursos de carbón y reemplazar la capacidad retirada con fuentes de energía de menor intensidad hídrica.

<p>Iniciativas claves continuaron</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Explorar oportunidades para instalar energía solar y/o almacenamiento adicional en el sistema de distribución de 12 kV frente al medidor. • Continuar desarrollando opciones para hasta 2,000 MW de nueva energía hidroeléctrica de almacenamiento por bombeo avanzando en el diseño y progresando a través del proceso de cumplimiento ambiental federal, con el objetivo de completar este proceso de cumplimiento en el año fiscal 2027. • Explorar el rendimiento de las tecnologías emergentes de almacenamiento de energía de larga duración (LDES) mediante pilotos de demostración para crear opciones para una cartera de almacenamiento de energía más diversificada. Los pilotos incluyen el proyecto de batería de flujo de 5 MW/10 horas con CMBLu y, potencialmente, dos tecnologías más de dos convocatorias de propuestas de LDES emitidas en 2024. • Acción 8 del PSI: Desarrollar un plan de acción para la transición del carbón: <ul style="list-style-type: none"> - Coordinar con los copropietarios para desarrollar un plan de transición para la central generadora de Springerville. - Preparar un plan o planes para reutilizar el sitio de la central generadora Coronado después del cierre de las unidades 1 y 2. - Desarrollar soluciones que preserven la transmisión luego del retiro de los recursos de generación de carbón de SRP. - Probar estrategias para minimizar las emisiones de los recursos de generación de carbón durante los años operativos restantes. • Acción 9 del PSI: Desarrollar e iniciar un proceso colaborativo de investigación sobre participación comunitaria, tierras, recursos y ubicaciones de transmisión para identificar, preparar y preservar de manera proactiva opciones de sitios factibles para la futura infraestructura del sistema. <ul style="list-style-type: none"> - Procurar el control de terrenos públicos y privados para apoyar el desarrollo de nueva generación renovable. - Identificar e iniciar el desarrollo de las actualizaciones necesarias para la infraestructura de transmisión. - Desarrollar un plan para interactuar con las comunidades ubicadas cerca de sitios potenciales de generación e infraestructura. • Acción 10 del PSI: Impulsar proyectos de transmisión que permitan a SRP acceder a diversas opciones de recursos renovables más allá de la energía solar, como la eólica y la geotérmica, y colaborar con los desarrolladores de proyectos según corresponda. <p>Además, SRP buscará continuamente métodos de reducción del uso de agua en sus instalaciones de generación existentes, incluyendo gestión química, alternativas al uso de agua subterránea, mantenimiento preventivo y participación en la investigación del Instituto de Investigación de Energía Eléctrica (EPRI).</p>
<p>Suposiciones clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los costos de la energía solar, eólica y de almacenamiento no aumentan significativamente. • Las limitaciones de la cadena de suministro pueden gestionarse y no impiden la ejecución de nuevos proyectos. • Los desarrolladores de recursos pueden mantenerse al día con la demanda regional y nacional de recursos de energía renovable. • Se puede desarrollar e implementar una nueva transmisión para respaldar recursos de generación adicionales, incluida la transmisión regional para incorporar recursos eólicos de otros estados.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología de descarbonización profunda (geotérmica, nuclear) mediante un ciclo de enfriamiento térmico. Una rápida aceleración hacia el objetivo 1.1 podría tener como contrapartida la reducción del consumo de agua • Pronóstico del crecimiento de la carga; volatilidad/aceleración de la carga de los clientes • Limitaciones continuas en la cadena de suministro • Cronograma de cumplimiento ambiental del almacenamiento por bombeo • Riesgos de madurez comercial para las tecnologías emergentes de almacenamiento de energía • Disponibilidad de mano de obra regional y falta de recursos laborales cualificados y profesionales • Resistencia de la comunidad a cualquier nueva generación • Acceso y disponibilidad de transmisión • Disponibilidad de terrenos adyacentes • Los altos precios del gas impulsan la generación adicional de carbón • Falla del equipo: pérdida de una unidad primaria y necesidad de depender de un activo productor de carbono • Sequía; disponibilidad/escasez de agua • Restricciones regulatorias que limitan el desarrollo e impactan el costo de los recursos, la utilización de los recursos existentes y el desarrollo de la infraestructura • Las actualizaciones necesarias del sistema de transmisión no pueden seguir el ritmo de los proyectos renovables planificados
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor adquisición de recursos de combustión de bajo consumo de agua • Posibles cambios en las operaciones de generación de combustibles fósiles (por ejemplo, operaciones estacionales de carbón)
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Para contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035, SRP planea invertir un total de \$4 mil millones entre los años fiscales 2026 y 2030 en nuevos recursos para avanzar en la meta de reducción de carbono.</p> <p>Esto incluye una inversión prevista de \$3 mil millones en nuevos recursos propios de SRP y \$1 mil millones en nuevos contratos de energía adquirida. SRP también deberá realizar inversiones adicionales en la modernización del sistema de transmisión para permitir la interconexión de nuevos recursos de generación.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 26</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de los acuerdos para los proyectos seleccionados en la convocatoria de propuestas de 2024 • Emisión de la propuesta All-Source de 2025 • Finalización del proceso para definir una lista corta de socios estratégicos para el desarrollo de energía solar a gran escala • Finalización del plan de acción para la transición del carbón • Continuación del desarrollo de la energía hidroeléctrica de bombeo • Continuación del desarrollo y la evaluación del piloto LDES • Desarrollo de un plan hídrico decenal en todas las instalaciones operadas por SRP • Colaboración con EPRI para realizar una auditoría de los sistemas de agua del sitio y comprender mejor el uso del agua

ALMACENAMIENTO DE AGUA

Lenguaje del objetivo	Liderar los esfuerzos en el almacenamiento de agua y la resistencia a la sequía mediante el almacenamiento subterráneo de al menos 1 millón de acres-pies (AF) de suministros de agua y perseguir la viabilidad a largo plazo de aumentar el uso beneficioso durante las inundaciones en hasta 100,000 AF.
Valor de referencia y año	0 AF de agua almacenada en el subsuelo desde el inicio del año calendario (CY) 2015 (este objetivo mide el agua almacenada en el subsuelo desde 2015 y no incluye el agua almacenada en años anteriores).
Alcance del objetivo	Seguir siendo un socio activo en la Sociedad de Almacenamiento de Agua del Río Gila (GRWS, por sus siglas en inglés) con la Comunidad Indígena del Río Gila (GRIC, por sus siglas en inglés) para almacenar el suministro de agua del proyecto Central Arizona Project (CAP) de GRIC bajo tierra. Además, utilizar el proyecto piloto de desviación del espacio de control de inundaciones (FCS) aprobado por el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EE. UU. para aprovechar al máximo el agua que ingresa al espacio de control de inundaciones en la presa Roosevelt en lugar de realizar liberaciones no programadas.
Valor del hito a 5 años	El almacenamiento subterráneo de 1 millón de metros cúbicos de agua es factible para el año fiscal 30, suponiendo que no se restrinjan los usos futuros del agua del río Colorado. Lograr al menos uno y hasta tres eventos de almacenamiento de inundaciones compuestos por hasta 100,000 AF (cada uno bajo el proyecto piloto de desviación FCS en la presa Roosevelt) y utilizar esa agua para un uso beneficioso a través de la entrega directa de agua a los clientes o la creación de créditos de agua para los socios del proyecto piloto.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	SRP ha completado aproximadamente el 99% del objetivo de almacenar 1 millón de AF de agua hasta la fecha. Este es un objetivo alcanzable. El espacio de control de inundaciones permite la captación y el uso beneficioso de aproximadamente 100,000 AF de agua. Las condiciones meteorológicas de la cuenca y la afluencia a la presa de Roosevelt serán los factores clave para que el agua llegue al espacio de control de inundaciones. La capacidad de alcanzar el objetivo dependerá principalmente de las condiciones meteorológicas altamente variables de nuestra cuenca.
Ritmo del progreso	El progreso proyectado se describe a continuación: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 25: 992.9K AF • Año fiscal 26: 998.5K AF • Año fiscal 27: 1M+ AF • Año fiscal 28: 1M+ AF • Año fiscal 29: 1M+ AF • Año fiscal 30: 1M+ AF
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar trabajando con la GRIC para planificar y gestionar las entregas de recarga de los suministros de agua del CAP de la GRIC. • Gestionar las oportunidades de almacenamiento de la Instalación de Ahorro de Agua Subterránea de SRP y del Proyecto de Almacenamiento Subterráneo de Granite Reef. • Desarrollar la estrategia de almacenamiento del espacio de control de inundaciones de la presa de Roosevelt en apoyo de la maximización de las oportunidades de almacenamiento durante la fase piloto. • Implementar una estrategia de uso beneficioso del agua para los accionistas de SRP disponible en el espacio de control de inundaciones de la presa Roosevelt.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • La GRIC tendrá una asignación de agua de la CAP que podrá ser utilizada para el almacenamiento subterráneo de GRWS. • El clima en la cuenca del SRP favorecerá entradas adicionales al espacio de control de inundaciones durante los próximos cinco años.

Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> • La escasez en el río Colorado puede reducir la cantidad de agua del CAP disponible para el almacenamiento de GRWS por parte de la GRIC. • La GRIC puede modificar su plan hídrico, lo que podría reducir la cantidad de agua de su CAP disponible para almacenamiento. • La variabilidad y ubicación de los eventos climáticos y la hidrología resultante en apoyo de las afluencias de Roosevelt.
Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)	<ul style="list-style-type: none"> • Con la reciente aprobación del uso del espacio de control de inundaciones para el suministro de agua, será necesario desarrollar una estrategia para captar, contabilizar y liberar el agua del FCS.
Recursos necesarios para alcanzar el hito	<ul style="list-style-type: none"> • No se necesitan recursos ni financiación adicionales para alcanzar este objetivo.
Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 26	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar las conversaciones con el personal de la GRIC sobre la situación del río Colorado y recabar cualquier información para su plan de agua para la comunidad en lo que respecta al almacenamiento para el GRWS. • Gestionar eficazmente el agua de los accionistas de SRP que está disponible en el proyecto piloto del FCS, a la espera de las futuras condiciones meteorológicas y de los embalses.

CONSERVACIÓN DE AGUA COMUNITARIA

Lenguaje del objetivo	Lograr la conservación de 5,000 millones de galones (~15.300 acres-pies) de agua para 2035 a través de las asociaciones.
Valor de referencia y año	El valor de referencia es 0 galones de agua a partir del año calendario 2019.
Alcance del objetivo	<p>La redacción actualizada de los objetivos permite que las iniciativas de conservación del agua de SRP se extiendan más allá de los municipios para incluir colaboraciones para la eficiencia hídrica con otras organizaciones, como proyectos con organizaciones sin fines de lucro, universidades y directamente con los usuarios del agua. Sin embargo, muchos programas seguirán enfocándose en los objetivos de nuestros 10 socios municipales de agua.</p> <p>Los proveedores de agua municipales tienen requisitos estatales de conservación de agua, incluidos los siguientes: 1. reducción de galones per cápita por día (GPCD) y/o adopción de mejores prácticas de gestión (BMP) y 2. limitar el agua perdida y no contabilizada al 10% o menos.</p> <p>Los programas de conservación de agua de SRP deben ser coherentes con los objetivos municipales de conservación de agua, gestión de los recursos hídricos, sostenibilidad, desarrollo económico, calidad de vida e impactos financieros en los servicios de agua municipales.</p>
Valor del hito a 5 años	3 mil millones de galones de agua conservados a través de la asociación para el año fiscal 2030.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	<p>El valor del hito se basa en proyecciones del año fiscal 2030 sobre posibles ahorros de agua de programas planificados o existentes, incluidos, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Productos de bajo consumo de agua de la Exposición de Conservación del Agua SRP™ • Sitios asociados al software Waterfluence • Reembolsos municipales por conversión de césped y torres de refrigeración • Evaluaciones de la eficiencia hídrica del paisaje e implementación de mejoras • Asociaciones comerciales, industriales e institucionales (CII) • Programas de conservación del agua para clientes de SRP • Evaluaciones de riego por irrigación privada • Kits de conservación de agua
Ritmo del progreso	<p>Los ahorros reales de agua de los programas de conservación de agua actuales y en desarrollo pueden variar significativamente en función de factores externos; sin embargo, las proyecciones y estimaciones de alto nivel sugieren que el ritmo de progreso hacia el hito del año fiscal 2030 puede seguir la siguiente trayectoria de referencia anual:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 850,000,000 galones • Año fiscal 2027: 1,250,000,000 galones • Año fiscal 2028: 1,800,000,000 galones • Año fiscal 2029: 2,400,000,000 galones • Año fiscal 2030: 3,000,000,000 galones

Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> Financiar Waterfluence (un software interactivo de presupuestación de agua) para paisajes comerciales y públicos en las ciudades de Avondale, Chandler, Goodyear y Tempe con el potencial de expandir el programa a municipios adicionales. Realizar evaluaciones de eficiencia hídrica para jardines, asociaciones de propietarios con alto consumo de agua, así como también sitios comerciales y públicos. Asociarse con los usuarios de agua de CII para brindar capacitaciones de evaluación de la eficiencia del agua para profesionales de la conservación e implementar proyectos de mejora del ahorro de agua. Fortalecer los incentivos para la conservación del agua municipal proporcionando fondos de contrapartida para reembolsos por conversión de césped a xerojardinería (paisajismo de bajo consumo de agua). Desarrollar asociaciones y facilitar la distribución de kits de conservación de agua.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> Suponemos que los proyectos planificados y existentes avanzarán según lo previsto; sin embargo, todos los programas dependen en gran medida de la participación y el seguimiento de los socios externos para tener éxito. Suponemos que las proyecciones de ahorro de agua son lo más exactas posible dada la información de fondo disponible; sin embargo, el ahorro real de agua puede variar significativamente porque se desconoce el alcance y la escala específicos de los proyectos futuros. Suponemos que la recopilación de datos se ajustará al cronograma del plan de acción quinquenal; sin embargo, la recopilación de datos depende en gran medida de socios externos y puede dar lugar a plazos de presentación de informes más largos.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> Interrupciones significativas en la capacidad de los socios externos, como cambios inesperados de políticas o terminaciones de programas fuera del control de SRP, pueden impedir el logro de los puntos de referencia a corto y largo plazo para este objetivo. El potencial de conservación del agua es extremadamente difícil de cuantificar o predecir con precisión en algunos programas, como las asociaciones de eficiencia hídrica de la CII. Las proyecciones de ahorro de agua utilizadas para planificar programas pueden representar un riesgo para el logro de los objetivos, ya que podrían no reflejar con precisión el potencial real de galones ahorrados por proyectos futuros desconocidos sin un alcance y una escala predefinidos.
Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)	<ul style="list-style-type: none"> Mayor énfasis en ampliar las asociaciones para incluir entidades adicionales más allá de los municipios, como organizaciones comunitarias, universidades y usuarios individuales del agua. Aumentar el apoyo presupuestario para los programas de conservación de agua hasta el año fiscal 2035 será necesario para alcanzar el objetivo.
Recursos necesarios para alcanzar el hito	<p>En el año fiscal 2025, se contrató a un analista de planificación hídrica de tiempo completo para colaborar con los programas de conservación del agua. Actualmente, hay dos empleados de SRP de tiempo completo dedicados a lograr este objetivo, incluyendo la planificación, implementación y gestión de programas.</p> <p>Empleados adicionales de tiempo completo enfocados en elementos de campo de proyectos de riego y CII podrían aumentar el alcance del programa para acelerar el progreso de los objetivos y disminuir la dependencia en los contratistas.</p> <p>Se estima que se requieren \$5 millones en apoyo financiero para lograr el hito de cinco años, basado en un estimado de \$1 millón por año. \$1 millón por año permitirá a SRP ampliar y expandir las asociaciones de conservación de agua que se necesitan para lograr el hito.</p>
Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026	<ul style="list-style-type: none"> Incorporar cuentas de clientes adicionales al programa Waterfluence para Avondale, Chandler, Goodyear y Tempe. Realizar evaluaciones completas de la eficiencia del agua en paisajes con alto consumo de agua para identificar oportunidades de reemplazar componentes de riego subterráneos y sobre el suelo, convertir el césped en xeriscape e instalar tecnologías avanzadas de conservación de agua. Ampliar el alcance de SRP a los clientes de CII para asociaciones de eficiencia hídrica, incluida la incorporación de recorridos de capacitación sobre torres de enfriamiento para profesionales de la conservación del agua. Informar y analizar datos a través de la base de datos de objetivos de conservación de agua de SRP para 2035.

CADENA DE SUMINISTRO

Lenguaje del objetivo	Incorporar criterios de sostenibilidad en las decisiones de abastecimiento para el 100% de los gastos gestionados por SRP e integrar criterios de sostenibilidad en los requisitos de precalificación de proveedores para el 100% de los proveedores de SRP.
Valor de referencia y año	Año de referencia del año fiscal 2019: valor de referencia del 0 %.
Alcance del objetivo	<p>Incorporar criterios de sostenibilidad en las decisiones de abastecimiento para el 100% del gasto gestionado de SRP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dentro del alcance: los gastos administrados incluyen los gastos gestionados a través del proceso de órdenes de compra y la organización de Compras de SRP. • Fuera del alcance: gastos con tarjetas de empresa, gastos no relacionados con pedidos (PO) <p>Integrar criterios de sostenibilidad en los requisitos de precalificación de proveedores para el 100% de los proveedores de SRP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dentro del alcance: todos los proveedores de órdenes de compra • Fuera del alcance: proveedores sin orden de compra, proveedores de tarjetas corporativas
Valor del hito a 5 años	Los criterios de sostenibilidad se incorporarán en las decisiones de abastecimiento para el 75 % del gasto gestionado para el año fiscal 2030.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	<p>El departamento de la cadena de suministro ha estandarizado todas las plantillas de solicitudes formales de propuestas (RFP) y las herramientas/procesos de evaluación de propuestas para facilitar la evaluación de los criterios de sostenibilidad en todas las RFP formales. Estos esfuerzos han permitido alcanzar el 60%.</p> <p>La siguiente iniciativa clave es establecer un proceso y una tecnología que faciliten la precalificación del 100% de los proveedores de SRP en función de criterios de sostenibilidad.</p> <p>El departamento de la cadena de suministro ha estandarizado todas las plantillas de solicitudes de propuestas (RFP) formales y las herramientas y procesos de evaluación de propuestas para facilitar la evaluación de los criterios de sostenibilidad en todas las RFP formales. Estas iniciativas han permitido alcanzar un avance del 60 %.</p> <p>El proceso de precalificación establecerá las expectativas relacionadas con la sostenibilidad para todos los proveedores. Los proveedores evaluados en o por encima del punto de referencia establecido se considerarán aprobados para los acuerdos de compra.</p> <p>En el caso de los proveedores evaluados por debajo del punto de referencia, SRP buscará acuerdos de compra con proveedores alternativos que estén por encima del punto de referencia o incorporará requisitos relacionados con la sostenibilidad en el acuerdo de compra con el proveedor por debajo del punto de referencia.</p> <p>Este requisito y proceso de precalificación garantizará que el 100% de los proveedores de SRP estén precalificados en criterios relacionados con la sostenibilidad y que los criterios de sostenibilidad se tengan en cuenta en el 100% de las decisiones de aprovisionamiento para los gastos gestionados por SRP.</p>
Ritmo del progreso	Se producirán avances significativos cuando implementemos un proceso y una tecnología para comenzar a precalificar a los proveedores según los criterios de sostenibilidad. Mediante el proceso de solicitud de propuestas (RFP), se busca una solución cuya implementación no se realizará antes del próximo año fiscal, dependiendo de las respuestas y la solución. Posteriormente, la métrica del porcentaje de gasto se acelerará. Esto representará un éxito a largo plazo en este objetivo.
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Se emitirá una solicitud de propuestas para identificar un proveedor de servicios o tecnología de terceros que facilitará la precalificación de proveedores de SRP según criterios de sostenibilidad. • El departamento de Compras se coordinará con Soporte de Aplicaciones Empresariales (EAS, por sus siglas en inglés) para evaluar e implementar la solución óptima. • El departamento de Servicio de Compras implementará requisitos de precalificación de proveedores para todos los nuevos proveedores e iniciará un programa para evaluar sistemáticamente a todos los proveedores existentes.

Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • Se puede identificar e implementar tecnología de manera oportuna para ayudar con la precalificación de los proveedores. • Los proveedores estarán dispuestos a revelar la información solicitada. • Los requisitos de precalificación incluidos en la licitación competitiva se tendrán constantemente en cuenta en las decisiones comerciales finales del departamento de alojamiento.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> • Si alguna de las suposiciones anteriores es incorrecta, será necesario realizar ajustes para garantizar que se pueda alcanzar el objetivo.
Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)	<ul style="list-style-type: none"> • Es necesario un mayor énfasis en la herramienta y el proceso de precalificación de proveedores. La precalificación de todos los proveedores según los criterios de sostenibilidad es clave para cumplir ambos requisitos del objetivo.
Recursos necesarios para alcanzar el hito	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología para facilitar la precalificación de proveedores. Esta tecnología será necesaria para integrarse con el sistema de gestión de proveedores de SRP y para que sea compatible con el Soporte de Aplicaciones Empresariales (EAS) de SRP. El costo de esta tecnología aún no se ha determinado y se identificará durante el año fiscal 2025. • Aunque no se prevé que se necesite personal adicional para el apoyo directo de este proceso, este requisito adicional aumentará la carga de trabajo administrativo para todos los agentes de compras, para EAS y para el Vendor Master Team, lo que, combinado con otras iniciativas normativas, relacionadas con el mercado y/o de la empresa, puede dar lugar a una necesidad de recursos de personal adicionales. Estas necesidades de personal podrán cuantificarse con mayor precisión una vez que se haya seleccionado una solución tecnológica y un proceso.
Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Se redactará y publicará una solicitud de propuesta (RFP) para identificar a un proveedor de servicios externo y/o una tecnología que facilite la precalificación de los proveedores de SRP en función de criterios de sostenibilidad. • El departamento de compras realizará una evaluación de todas las respuestas a las solicitudes de propuestas y finalizará una recomendación. • El departamento de Servicios de Compras se coordinará con las partes interesadas internas para desarrollar un plan y una hoja de ruta para implementar la solución recomendada e integrarla con las herramientas y los procesos existentes.

RESIDUOS MUNICIPALES

Lenguaje del objetivo	Desviar el 75% de los residuos sólidos municipales (RSU) para 2035; el 100% para 2050.
Valor de referencia y año	2016: 25% desviado (medido en toneladas).
Alcance del objetivo	Los RSU son los residuos que normalmente se generan en las oficinas de SRP. Entre ellos se incluyen los residuos generales de oficina, los residuos sanitarios, los envases de alimentos, el papel, el cartón, los plásticos, etc.
Valor del hito a 5 años	Lograr una tasa de desviación del 70% de los RSU enviados a Recuperación de Inversiones para el año fiscal 2030.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	Al utilizar procesos actuales, adoptar tecnologías innovadoras e implementar programas que se correspondan con los estándares de la industria del reciclaje, SRP pretende desviar el 70 % de los RSU para 2030. Este compromiso se alinea con el objetivo más amplio de hacer la transición hacia una cadena de suministro circular donde se minimicen los residuos, se mantengan los materiales en uso y se regeneren los sistemas naturales.
Ritmo del progreso	Los indicadores de progreso son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 54 % desviado • Año fiscal 2027: 60 % desviado • Año fiscal 2028: 65 % desviado • Año fiscal 2029: 68 % desviado • Año fiscal 2030: 70 % desviado
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Adaptación de los servicios de gestión de residuos a las necesidades de la empresa. • Implementación de procesos para promover la reducción de residuos. • Asesoramiento sobre la implementación de productos y materiales diseñados para reciclar. • Promover la educación, el compromiso y la participación de los empleados. • Buscar proactivamente métodos alternativos de eliminación que minimicen el impacto ambiental de los materiales difíciles de reciclar.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • SRP promueve la reducción de residuos, con énfasis en la reutilización y la durabilidad. • Los mercados de reciclaje y compostaje seguirán expandiéndose. • Aprobación de cambios en las políticas y apoyo del equipo directivo que impulsen a la organización hacia prácticas de cero residuos. • La tecnología y la innovación seguirán avanzando y harán que las iniciativas de desvío sean más eficientes y rentables (por ejemplo, encontrando nuevos usos para los plásticos o implementando contenedores de basura auto clasificables). • Aumento de las relaciones con los proveedores para apoyar las iniciativas de desvío.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en el mercado del reciclaje que afectan el valor residual y la reciclabilidad de los materiales. • La expansión necesaria de los programas actuales plantea barreras de costo y requiere una mayor participación. • Las regulaciones federales, estatales o municipales podrían exigir mayores esfuerzos de desvío antes de establecer la infraestructura necesaria. • Mayor número de empleados trabajando en las instalaciones de SRP.

Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)	<ul style="list-style-type: none"> • Avanzar la formación in situ y la participación de los empleados. • Implementación de métodos de generación de informes robustos y repositorios de datos para obtener información más fiable y fácilmente accesible. • Responsabilidad compartida para la eliminación correcta de materiales en toda la empresa.
Recursos necesarios para alcanzar el hito	<p>Para lograr el hito de desviar el 70 % de los RSU de los vertederos, SRP necesita un amplio apoyo y la participación activa de toda la empresa. Esto implica involucrar a la comunidad, implementar estrategias eficaces de desvío y promover prácticas sostenibles de gestión de residuos.</p>
Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar con la formación y la colaboración en el compostaje de residuos orgánicos y toallas de papel en los centros de SRP. • Continuar con los cambios en los horarios de servicio y el tamaño de los contenedores de residuos externos para reflejar el volumen exacto de residuos. • Promover el uso de artículos reutilizables en los espacios de SRP siempre que sea posible.

RESIDUOS INDUSTRIALES

Lenguaje del objetivo	Desviar el 95% de los residuos sólidos industriales no peligrosos (NHISW) enviados a Recuperación de Inversiones (RI); 100% para 2050.
Valor de referencia y año	2016: Tasa de desviación del 65% de NHISW enviado a Recuperación de Inversiones (medido en toneladas).
Alcance del objetivo	El alcance incluye todos los NHISW que gestiona el grupo de Recuperación de Inversiones de SRP.
Valor del hito a 5 años	Lograr una tasa de desviación del 90% del NHISW enviado a Recuperación de Inversiones para el año fiscal 2030.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	Al aprovechar tecnologías de reciclaje de vanguardia y enfatizar las prácticas circulares dentro de la economía local, SRP tiene como objetivo desviar el 90% de los NHISW enviados a la Recuperación de Inversiones para 2030. Este compromiso se alinea con el objetivo más amplio de transición hacia una cadena de suministro circular donde se minimizan los desechos, los materiales se mantienen en uso y los sistemas naturales se regeneran.
Ritmo del progreso	Los indicadores de progreso son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 77 % desviado • Año fiscal 2027: 81 % desviado • Año fiscal 2028: 85 % desviado • Año fiscal 2029: 88 % desviado • Año fiscal 2030: 90 % desviado
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Ajustar los servicios de residuos en función de las necesidades de la empresa. • Implementar procesos para promover la reducción de residuos. • Orientar sobre la aplicación del diseño para reciclar bienes y materiales. • Promover la educación, el compromiso y la participación de los empleados. • Buscar proactivamente métodos alternativos de eliminación que minimicen el impacto medioambiental de los materiales «difíciles de reciclar».
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • Los mercados de reciclaje y materias primas seguirán expandiéndose. • Aprobación de cambios en las políticas y apoyo del liderazgo que impulsen a la organización hacia prácticas de cero residuos. • La tecnología y la innovación seguirán avanzando y harán que las iniciativas de desvío sean más eficientes y rentables. • Aumento de las relaciones con los proveedores y oferta de oportunidades de desvío negociadas.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<ul style="list-style-type: none"> • El fin de vida útil de la tecnología actual y las tecnologías innovadoras generan nuevos tipos de residuos que no tienen un método aparente de desvío a vertederos. • Ralentización del avance de las tecnologías de reciclado actuales y nuevas que son clave para desviar estos materiales no reciclables debido a factores económicos y de mercado. • Inconsistencia con proveedores de reciclaje especializados.

<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar los esfuerzos de colaboración entre los departamentos de SRP para compartir los tipos y totales de generación de residuos. • Implantar métodos sólidos de elaboración de informes y repositorios de datos para disponer de datos más fiables y fácilmente accesibles. • Compartir la responsabilidad de la eliminación correcta de materiales en toda la empresa. • Apoyar e impulsar nuevos programas para la gestión de residuos nocivos peligrosos (NHISW).
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Los recursos necesarios para alcanzar el hito de desviar el 90% de los NHISW enviados a la Recuperación de Inversiones incluyen la participación en mercados ampliados de reciclaje y de productos básicos y el apoyo y la participación de todo el SRP en los esfuerzos de desvío.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se continúan realizando esfuerzos para reutilizar los carretes de cable de madera (a través del programa de reutilización de Sonoco), con un desvío total de más del 95%. • Más de la mitad del suministro de postes de madera tratados retirados de SRP se reciclará a partir del año fiscal 2025. • La operación de corte de cables y alambres IR está en camino a duplicar su capacidad de producción en el año fiscal 2026.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Lenguaje del objetivo	Proporcionar más de 4 millones de MWh de ahorro energético anual agregado.
Valor de referencia y año	Valor de referencia de 0 MWh de ahorro energético agregado anual al inicio del año fiscal 2016.
Alcance del objetivo	El objetivo de Eficiencia Energética (EE) para 2035 es generar más de 4 millones de MWh de ahorro energético agregado anual a través de una cartera de programas ofrecidos a los clientes de SRP.
Valor del hito a 5 años	El plan del programa EE llevará a SRP a más de 3.7 millones de MWh de ahorro energético agregado al finalizar el año fiscal 2030.* <i>*Basado en el Plan del Sistema Integrado 2023 de SRP y en las necesidades de planificación de recursos.</i>
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	El hito quinquenal de más de 3.7 millones de MWh de ahorro energético total anual para el año fiscal 30 es adecuado, ya que los planes de EE a largo plazo de SRP seguirán desarrollándose y evolucionando durante los próximos cinco años para alcanzar este objetivo. Este hito equilibra los costos del programa con los ahorros de energía de una cartera de ofertas de EE en proceso de maduración. El objetivo de EE para 2035 y el hito quinquenal asociado se refieren al ahorro energético agregado; es decir, consideran el impacto de los programas de EE a lo largo de su vida útil. Al aproximarnos a la década de 2030, la contribución al ahorro energético de los futuros programas de EE planificados se ve atenuada por el vencimiento de los ahorros energéticos de programas de EE de años anteriores o históricos.
Ritmo del progreso	Para alcanzar este hito de cinco años, SRP ha establecido objetivos anuales de ahorro incremental para cada año, como se describe a continuación: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 647,000 MWh • Año fiscal 2027: 663,000 MWh • Año fiscal 2028: 677,000 MWh • Año fiscal 2029: 683,000 MWh • Año fiscal 2030: 690,000 MWh
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar y ofrecer una cartera cada vez más diversa de programas y servicios de EE para satisfacer las necesidades únicas de los clientes de SRP. • Desarrollar programas para alinearlos con los hallazgos del Plan de Sistema Integrado de 2023 y las necesidades generales del sistema de SRP apuntando a la reducción de picos durante períodos de baja o nula generación de energía renovable. • Mejorar la participación de los clientes con servicios insuficientes ofreciéndoles formas para participar en programas de EE. • Alinear los programas para aprovechar los reembolsos y los incentivos fiscales estatales y federales (Ley de Reducción de la Inflación).
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • Para ir más allá de los primeros usuarios en adoptar los programas, se necesitarán estrategias de participación más sofisticadas y propuestas de valor específicas. • Los cambios tecnológicos y la inteligencia artificial transformarán fundamentalmente las expectativas y el comportamiento de los clientes, y ampliarán el mercado y el conjunto de dispositivos que deben integrarse. • Con el crecimiento de los suministros de energía renovable, nuestro enfoque en los programas para clientes se ampliará para ayudarlos a aprovechar los períodos de abundante energía renovable y reducir el uso de energía durante los períodos de baja energía renovable. • Las agencias estatales y federales alinearán e implementarán de manera efectiva los programas de descuentos e incentivos de EE que están disponibles como parte de la Ley de Reducción de la Inflación y otros paquetes.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las presiones macroeconómicas, la creciente inflación y las tasas de interés pueden poner en riesgo el objetivo de EE de SRP para 2035 y los objetivos anuales de ahorro incremental de energía y generar una presión adicional sobre SRP para ofrecer a los clientes formas de administrar sus facturas. • Los avances en los códigos de energía de los edificios y en los estándares de equipamiento podrían generar líneas de base más altas y menores ahorros de energía realizados. • La transición de SRP M-Power® al nuevo sistema Central PrePay podría impedir que SRP alcance los objetivos anuales de ahorro incremental de energía.
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>Comprender a nuestros clientes y educarlos sobre los programas y soluciones que ofrecemos es fundamental para lograr las iniciativas de EE de cinco años de SRP.</p> <p>Al mismo tiempo, los programas de EE nos permiten diferir inversiones en activos de generación, crear empleo local, apoyar el desarrollo económico y de la fuerza laboral, y reducir las emisiones. Es necesario que los clientes y las partes interesadas se involucren en estos beneficios comunitarios más amplios para que puedan conectar con nuestros objetivos.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el período de planificación de los años fiscales 2026 a 2030, la cartera de programas de EE ofrecerá una gama diversa y creciente de programas para satisfacer las expectativas de nuestros clientes y las necesidades de capacidad de SRP. Esto requerirá recursos en términos de presupuesto del programa para financiar las iniciativas. • Durante este tiempo, el presupuesto anual de EE propuesto crecerá de \$52 millones en el año fiscal 2026 a \$59 millones en el año fiscal 30, totalizando aproximadamente \$279 millones en el horizonte de planificación de cinco años.* Esto representa el presupuesto general de SRP para sus iniciativas de EE y comprende reembolsos, administración del programa, costos de marketing, evaluación del programa y costos laborales. • Asegurar y mantener los recursos de múltiples socios de implementación y consultores externos también es un requisito clave en términos de recursos, como lo es retener y expandir el personal interno de SRP con experiencia y habilidades relevantes. <p><i>*Basado en el presupuesto FP25 y sujeto a la aprobación del presupuesto por parte de la Junta de SRP cada año.</i></p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar una cartera de programas de EE para proporcionar 647,000 MWh de ahorro energético incremental anual para finales del año fiscal 2026. • Refinar y optimizar el impacto de programas de EE seleccionados de acuerdo con las necesidades futuras del sistema y los resultados del proceso de precios. • Mejorar la interacción con los clientes de SRP que no hablan inglés a través de campañas e iniciativas de marketing específicas. • Ampliar el programa SRP Home Energy Report™ a 250,000 clientes en el año fiscal 2026, proporcionando informes actualizados a los clientes de energía solar de SRP • Completar la transición del sistema SRP M-Power existente a un nuevo sistema Central PrePay y continuar ampliando el programa a niveles futuros. • Colaborar con la Oficina de Resiliencia del Gobernador de Arizona para alinear el crédito fiscal federal y los incentivos estatales y promover esas oportunidades de financiamiento adicionales a los clientes de SRP.

RESPUESTA A LA DEMANDA

Lenguaje del objetivo	Proporcionar al menos 300 MW de programas de respuesta a la demanda (DR, por sus siglas en inglés) y gestión de la carga.
Valor de referencia y año	Valor de referencia de 0 MW de capacidad de DR en el año fiscal 2016, ya que SRP no tenía programas de DR activos en ese momento.
Alcance del objetivo	El objetivo de RD para 2035 es ofrecer a los clientes de SRP al menos 300 MW de RD despachable y programas de gestión de la carga a través de una cartera de programas.
Valor del hito a 5 años	Se estima que al finalizar el año fiscal 2030, el plan del programa de DR proporcionará 230 MW de capacidad de DR suscrita acumulada.* <i>*Basado en el Plan de Sistema Integrado 2023 de SRP y las necesidades de planificación de recursos.</i>
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	El hito de cinco años de 230 MW de capacidad de DR despachable para el año fiscal 2030 es apropiado ya que los planes de DR a largo plazo de SRP continuarán desarrollándose y evolucionando durante los próximos cinco años para cumplir con este objetivo. Este hito equilibra el crecimiento de la capacidad de RD con el riesgo de pérdida de clientes y desgaste, e incorpora supuestos para el crecimiento de tecnologías viables y rentables que apoyen la consecución del objetivo.
Ritmo del progreso	Para alcanzar este hito de cinco años, SRP también establece objetivos anuales de capacidad de RD acumulada a final de año, como se indica a continuación: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 180 MW • Año fiscal 2027: 193 MW • Año fiscal 2028: 205 MW • Año fiscal 2029: 218 MW • Año fiscal 2030: 230 MW
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar creciendo y ampliando los programas de reducción de emisiones residenciales y comerciales para dar servicio a múltiples segmentos de clientes y aumentar las nominaciones de capacidad en los programas. • Evolucionar las capacidades de la cartera de DR para proporcionar una mayor flexibilidad de despacho y un mayor valor a la red de SRP y al sistema en general. • Centrarse en atraer y retener clientes en los programas de DR satisfaciendo sus variadas y cambiantes necesidades para proporcionar una distribución equitativa de la capacidad futura de los programas. • Investigar, probar y ampliar proyectos piloto en torno a tecnologías de recuperación ante desastres adicionales para desarrollar programas y soluciones nuevos e innovadores. • Integrar agregadores de DR actuales y futuros en la plataforma del Sistema de Gestión de Recursos Energéticos Distribuidos (DERMS) de SRP para ampliar las soluciones de plantas de energía virtuales (VPP) escalables.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • Los fabricantes de dispositivos y equipos originales de vehículos, incluidos termostatos inteligentes, recursos de energía distribuida y fabricantes de vehículos eléctricos, seguirán trabajando con agregadores de DR y empresas de servicios públicos para habilitar la funcionalidad y la coordinación del control. • Mejoras continuas en la madurez tecnológica, así como aumento de escala debido a la comercialización en el mercado. • La plataforma DERMS de SRP permitirá la integración de agregadores de DR existentes y futuros (por ejemplo, EnergyHub y Enel X). • SRP podrá atraer grandes clientes comerciales de DR con un programa de DR de oferta estándar en evolución.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las necesidades cambiantes de recursos y capacidad del sistema a lo largo del tiempo, junto con las débiles señales de precios, podrían limitar la capacidad de SRP para crecer y ampliar los programas de RD y optimizar el valor para el cliente y la organización. • La falta de rendimiento de los eventos de DR o el desgaste del programa por parte de los clientes comerciales grandes podría provocar que SRP no alcance su objetivo de RD. • La escala del programa SRP Bring Your Own Thermostat™ (BYOT), con más de 90,000 termostatos inteligentes suscritos actualmente, conlleva el riesgo de una pérdida significativa de clientes. • En algún momento, el programa BYOT alcanza la saturación de clientes y un crecimiento adicional significativo requiere una participación más profunda y amplia del cliente o puede que ya no sea posible.
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>Comprender a nuestros clientes e informarles sobre los programas y soluciones que ofrecemos es fundamental para el éxito de las iniciativas quinquenales de reducción de emisiones de SRP.</p> <p>Al mismo tiempo, los programas de DR nos permiten aumentar la confiabilidad, mejorar el funcionamiento de la red y reducir las emisiones. Los clientes y las partes interesadas deben participar en estos beneficios comunitarios más amplios para que puedan fomentar una conexión con nuestros objetivos.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el período de planificación de los años fiscales 2026-2030, la cartera del programa DR proporcionará una gama diversa y creciente de ofertas de programas para abordar las expectativas de nuestros clientes y las necesidades de capacidad de SRP. • Durante este tiempo, el presupuesto anual de DR propuesto crecerá de \$11 millones en el año fiscal 2026 a \$13 millones en el año fiscal 2030, totalizando aproximadamente \$60 millones en el periodo de planificación de cinco años.* Esto representa el presupuesto general de SRP para sus iniciativas de DR y comprende la administración del programa, los reembolsos, los costos de marketing, la evaluación del programa y los costos laborales internos. • Asegurar y mantener los recursos de múltiples agregadores y consultores externos también es un requisito clave en términos de recursos, como lo es retener y ampliar el personal interno de SRP con experiencia y aptitudes pertinentes. <p><i>*Basado en el presupuesto FP25 y sujeto a la aprobación del presupuesto por parte de la Junta de SRP cada año.</i></p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Suscribir un total de 180 MW de capacidad de RD despachable para finales del año fiscal 2026. • Desarrollar e implementar opciones de programas de recuperación ante desastres para clientes empresariales grandes que desean mayor flexibilidad y previsibilidad operativa. • Continuar evaluando y perfeccionando las estrategias de despacho BYOT residencial para optimizar el rendimiento, mejorar la experiencia del cliente y limitar el impacto al cliente. • Probar conceptos y estrategias de DR para implementar una gestión de carga en base a la ubicación específica como parte de un futuro VPP.

ELECTRIFICACIÓN DEL TRANSPORTE

<p>Lenguaje del objetivo</p>	<p>Apoyar la adopción de 1 millón* de vehículos eléctricos (EV, por sus siglas en inglés) en el territorio de servicio de SRP y gestionar el 90% de la carga de EV.</p> <p><i>*Según lo previsto por consultores independientes de la industria.</i></p>
<p>Valor de referencia y año</p>	<p>La línea base de Electrificación del Transporte (TE, por sus siglas en inglés) se estableció como el número de vehículos eléctricos en el territorio de servicio de SRP a principios del año fiscal 2016. Este valor base a principios del año fiscal 2016 era de aproximadamente 2,300 vehículos eléctricos.</p>
<p>Alcance del objetivo</p>	<p>El objetivo de TE se centra en que SRP facilite la adopción de vehículos eléctricos en su territorio de servicio y prepare la red para el crecimiento de la demanda de vehículos eléctricos. El nivel de adopción de vehículos eléctricos depende de diversos factores externos; como la tecnología, los precios, las políticas y la aceptación del cliente.</p> <p>La carga gestionada incluye la carga pasiva y activa mediante planes de precios, la gestión de carga despachable, la integración con fabricantes de equipos originales (OEM), hogares inteligentes conectados y programas de comportamiento y otros programas emergentes.</p>
<p>Valor del hito a 5 años</p>	<p>Se estima que, al finalizar el año fiscal 2030, las iniciativas de TE de SRP elevarán el número total de vehículos eléctricos respaldados en el territorio de servicio de SRP a 460,000, y SRP gestionará el 84% de la carga de vehículos eléctricos.</p>
<p>Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior</p>	<p>El hito de cinco años de 460,000 vehículos eléctricos en el territorio de servicio de SRP para el año fiscal 30 es apropiado, ya que los planes de TE a largo plazo de SRP continuarán desarrollándose y evolucionando durante los próximos cinco años para respaldar la adopción de vehículos eléctricos.</p> <p>El objetivo de TE para 2035 se duplicó basándose en las previsiones de consultores del sector* y en el deseo de las partes interesadas de que SRP se comprometiera con un objetivo específico de vehículos eléctricos en funcionamiento para demostrar su liderazgo y compromiso con la habilitación de vehículos eléctricos.</p> <p>Como se indica en la sección de hipótesis clave, varios factores, entre los que se incluyen la política federal y el apoyo financiero, el compromiso y los precios de los fabricantes de vehículos eléctricos, las mejoras tecnológicas y la educación y aceptación de los clientes, influyen en esta métrica. SRP se compromete a realizar un seguimiento e informar sobre esta métrica para comprender mejor e influir en el impacto que esta transición a los vehículos eléctricos tendrá en su sistema.</p> <p>En relación con el hito de cinco años del 84% de carga gestionada de vehículos eléctricos, este hito anticipa una mayor madurez y escalamiento de las técnicas de carga gestionada tanto pasiva como activa a través de una combinación de programas, planes de precios, educación y asociaciones.</p> <p><i>*EPRI (Pronóstico actualizado de vehículos eléctricos para 2023) y Guidehouse (Hoja de ruta de carga gestionada para 2024)</i></p>

<p>Ritmo del progreso</p>	<p>Para alcanzar este hito de cinco años, SRP también establece objetivos de EV acumulativos anuales como se describe a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 100,000 • Año fiscal 2027: 160,000 • Año fiscal 2028: 240,000 • Año fiscal 2029: 340,000 • Año fiscal 2030: 460,000 <p>La carga gestionada se encuentra actualmente en el 79%, y los clientes de vehículos eléctricos participan principalmente en planes de precios de tiempo de uso (TOU, por sus siglas en inglés). Esto continuará a medida que realizamos la transición a nuestras futuras estructuras de precios y, a largo plazo, comenzaremos a ver más oportunidades de carga gestionada activa a medida que la industria, las comunicaciones y los dispositivos avancen. Para alcanzar el hito de cinco años, SRP prevé que la carga gestionada progresará de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 80% • Año fiscal 2027: 81% • Año fiscal 2028: 82 % • Año fiscal 2029: 83% • Año fiscal 2030: 84%
<p>Iniciativas clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer una cartera de programas e iniciativas de TE residenciales y comerciales que atiendan a diversos segmentos de clientes. • Desarrollar programas para alinearlos con las necesidades generales del sistema SRP cambiando la carga de vehículos eléctricos a períodos de alta generación de energías renovables. • Evaluar e implementar estrategias de precios y cobro identificadas en la Hoja de ruta de cobro administrado de SRP. • Aprovechar la iniciativa TE Activator para involucrar a un ecosistema de socios y partes interesadas de la comunidad TE para estimular aún más la adopción de vehículos eléctricos. • Alinear los programas para aprovechar los reembolsos e incentivos fiscales estatales y federales (Ley de Reducción de la Inflación y Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo).
<p>Suposiciones clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La política federal sigue siendo positiva y vigente para apoyar la transición a los vehículos eléctricos, y los incentivos y créditos fiscales federales continúan facilitando su adopción. • Los vehículos eléctricos siguen mejorando su competitividad en precios frente a los motores de combustión interna en todos los segmentos del transporte. La tecnología de baterías continúa mejorando, lo que facilita la competitividad en precios de los vehículos eléctricos. • Los fabricantes de vehículos eléctricos mantienen su compromiso con los planes y objetivos de fabricación de vehículos eléctricos anunciados, incluidas las inversiones en plantas y objetivos de producción de vehículos eléctricos. • El desarrollo de la infraestructura de carga pública se produce a un ritmo que facilita el mercado de vehículos eléctricos al reducir la ansiedad de los clientes por la autonomía. La rápida expansión de la carga rápida se produce a un ritmo que no supone ningún obstáculo para el sistema de distribución de SRP. • Debido a las mejoras tecnológicas, la competitividad de precios, el crecimiento de la infraestructura de carga y la disponibilidad de vehículos, la adopción de vehículos eléctricos en el sector comercial se acelerará en el futuro. • Con el crecimiento de los suministros de energía renovable, nuestro enfoque en TE girará en torno a ayudar a los clientes a cargar sus vehículos eléctricos durante períodos que sean más ventajosos para el sistema en general. • Las agencias estatales alinearán e implementarán de manera efectiva los programas de reembolsos e incentivos de TE que están disponibles como parte de los paquetes de la Ley de Reducción de la Inflación y la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleos.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las presiones macroeconómicas y la creciente inflación pueden poner en riesgo el objetivo de TE 2035 y los compromisos anuales del SRP y podrían disuadir o retrasar la adopción de vehículos eléctricos. • Los cambios en las necesidades de recursos y capacidad del sistema a lo largo del tiempo, acompañados de débiles señales de precios, podrían limitar la capacidad de SRP para hacer crecer los programas de TE, cumplir con el objetivo de cobro administrado del 90% y optimizar el valor del cliente y de la organización. • La falta de madurez tecnológica, competitividad de precios y escala en el mercado de vehículos eléctricos y soluciones de carga gestionada, incluida la falta de datos sobre dónde se realiza la carga de vehículos eléctricos, pueden limitar la capacidad de SRP para planificar y gestionar la creciente carga de electrificación de acuerdo con el compromiso de carga gestionada del 90%.
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>Comprender a nuestros clientes e informarles sobre los beneficios que ofrecen nuestros programas y soluciones es fundamental para el éxito de las iniciativas de TE a cinco años y 2035 de SRP.</p> <p>El aumento de la adopción de vehículos eléctricos reduce las emisiones en toda la economía, crea puestos de trabajo locales y apoya el desarrollo económico y de la mano de obra. Los clientes y las partes interesadas deben comprender mejor estos beneficios comunitarios más amplios para que puedan fomentar una conexión con nuestros objetivos.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el período de planificación de para los años fiscales 2026-2030, la cartera de programas de TE ofrecerá una gama diversa y creciente de programas para satisfacer las expectativas de nuestros clientes y las necesidades de SRP. Esto requerirá recursos en términos de presupuesto del programa para financiar las iniciativas. • Durante este tiempo, el presupuesto anual propuesto para TE es de \$11 a \$12 millones cada año y totaliza aproximadamente \$57 millones en el periodo de planificación de cinco años.* Esto representa el presupuesto general de SRP para iniciativas de TE y comprende planificación y estrategia, administración del programa, reembolsos, marketing, evaluación del programa y costos de investigación y pruebas. • Asegurar y mantener los recursos de múltiples socios de implementación y consultores externos también es un requisito clave en términos de recursos, como lo es retener y expandir el personal interno de SRP con experiencia y aptitudes relevantes. <p><i>*Basado en el presupuesto FP25 y sujeto a la aprobación del presupuesto por parte de la Junta de SRP cada año.</i></p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar perfeccionando la cartera de programas de habilitación de vehículos eléctricos residenciales y comerciales de SRP que respaldan un total de 100,000 vehículos eléctricos dentro del territorio de servicio de SRP para fines del año fiscal 2026. • Aprovechar las nuevas capacidades del programa SRP Home Energy Report™ para ayudar a identificar cargadores de vehículos eléctricos residenciales y educar a los propietarios de vehículos eléctricos dentro del territorio de servicio de SRP sobre cómo cambiar su carga de carga de vehículos eléctricos a las horas del mediodía, de bajo costo y bajas emisiones. • Poner a prueba el lugar de trabajo y otras opciones comerciales de recarga gestionada para obtener información adicional. • Colaborar con los equipos internos de SRP y el administrador externo del programa TE para ofrecer servicios de asesoramiento sobre el terreno con el fin de seguir apoyando el crecimiento de la infraestructura de carga de las empresas. • Coordinar con la Oficina de Resiliencia del Gobernador de Arizona el financiamiento y los incentivos relacionados con los vehículos eléctricos y promover esas oportunidades de financiación adicionales entre los clientes de SRP. • Comprometerse con el grupo TE Activator para seguir colaborando y encontrar oportunidades de asociación para ayudar a avanzar en la adopción del VE en el estado de Arizona.

TECNOLOGÍAS ELÉCTRICAS

Lenguaje del objetivo	Ampliar la cartera de programas de tecnología eléctrica (no vehículos eléctricos) para generar un impacto energético agregado anual de 320,000 MWh.
Valor de referencia y año	Valor de referencia de 0 MWh de impacto energético agregado anual al inicio del año fiscal 2016.
Alcance del objetivo	El objetivo de E-Tech incluirá una cartera de programas y medidas que se centren en desplazar y/o convertir sistemas y dispositivos alimentados por combustibles fósiles (no vehículos eléctricos) a eléctricos dentro del territorio de servicio de SRP.
Valor del hito a 5 años	Se estima que al finalizar el año fiscal 2030, el plan del programa E-Tech llevará el SRP a 248,000 MWh de impacto energético agregado anual.* <i>*Basado en el Plan del Sistema Integrado 2023 de SRP y en las necesidades de planificación de recursos.</i>
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	El hito de cinco años de 248,000 MWh de impacto energético agregado anual para el año fiscal 2030 es apropiado ya que los planes E-Tech a largo plazo de SRP continuarán desarrollándose y evolucionando durante los próximos cinco años para cumplir con este objetivo. Este hito equilibra los costos del programa y los impactos energéticos incrementales con suposiciones de tecnologías viables adicionales y financiamiento de la Ley de Reducción de la Inflación para respaldar el logro del objetivo.
Ritmo del progreso	Para alcanzar este hito de cinco años, SRP también establece objetivos anuales incrementales de impacto energético para cada año, como se describe a continuación: <ul style="list-style-type: none"> • Año fiscal 2026: 24,000 MWh • Año fiscal 2027: 27,000 MWh • Año fiscal 2028: 30,000 MWh • Año fiscal 2029: 32,000 MWh • Año fiscal 2030: 34,000 MWh
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Diversificar la cartera ofreciendo una variedad de medidas E-Tech que satisfagan las necesidades únicas de los clientes. • Evolucionar los programas E-Tech para centrarse en el crecimiento de la carga durante las horas del mediodía con generación renovable abundante. • Continuar brindando orientación técnica y soluciones a los clientes comerciales para ayudarlos a evaluar y comprender las oportunidades de electrificación y las necesidades del mercado. • Proporcionar opciones para apoyar la adopción de bombas de calor residenciales, calentadores de agua con bomba de calor y otras medidas eléctricas a través de nuestros programas actuales de descuentos residenciales y de nueva construcción. • Alinear los programas para aprovechar los reembolsos y los incentivos fiscales estatales y federales (Ley de Reducción de la Inflación).
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • La política de desplazamiento y conversión de combustibles fósiles apoyará la electrificación. • Impacto limitado de la competencia por el crecimiento de la carga adicional. • Los clientes siguen aumentando su conocimiento y entendimiento de que la electrificación es una herramienta para gestionar sus costos operativos y cumplir sus objetivos establecidos de sostenibilidad y descarbonización. • Los costos del suministro eléctrico se mantienen a la par con los costos de otros combustibles fósiles.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las presiones macroeconómicas, los bajos costos de los combustibles fósiles, las altas tasas de interés y la inflación continua pueden poner en riesgo los objetivos y compromisos de E-Tech de SRP para 2035 y podrían disuadir o retrasar la electrificación. • Los cambios en las necesidades de recursos y capacidad del sistema a lo largo del tiempo, acompañados de señales débiles de precios, podrían limitar la capacidad de SRP para hacer crecer y escalar programas y optimizar el valor del cliente y de la organización.
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>Comprender a nuestros clientes e informarles sobre los programas y soluciones que ofrecemos es fundamental para el éxito de las iniciativas E-Tech quinquenales de SRP.</p> <p>Al mismo tiempo, los programas E-Tech nos permiten reducir las emisiones en toda la economía, crear puestos de trabajo locales y apoyar el desarrollo económico y de la mano de obra. Es necesario que los clientes y las partes interesadas se comprometan con estos beneficios comunitarios más amplios para que puedan fomentar una conexión con nuestros objetivos.</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el periodo de planificación para los años fiscales 2026-2030, la cartera de programas E-Tech proporcionará una gama diversa y creciente de ofertas de programas para responder a las expectativas de nuestros clientes y a las necesidades de SRP. Esto requerirá recursos en términos de presupuesto de programa para financiar las iniciativas. • Durante esta temporada, el presupuesto anual de E-Tech es de \$3 a \$4 millones cada año y totaliza \$17 millones durante el periodo de planificación de cinco años.* Esto representa el presupuesto general de SRP para iniciativas de E-Tech y comprende la administración del programa, los reembolsos, los costos de marketing y los costos de evaluación del programa. • Asegurar y mantener los recursos de múltiples socios de implementación y consultores externos también es un requisito clave en términos de recursos, como lo es retener y expandir el personal interno de SRP con experiencia y habilidades relevantes. <p><i>*Basado en el presupuesto FP25 y sujeto a la aprobación del presupuesto por parte de la Junta de SRP cada año.</i></p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la cartera de programas de tecnología eléctrica para generar un impacto energético incremental anual de 24,000 MWh para finales del año fiscal 2026. • Informar a los participantes del programa E-Tech sobre los beneficios del cambio de carga desde una perspectiva de ahorro de costos y descarbonización. • Continuar proporcionando evaluaciones técnicas para identificar oportunidades de electrificación y crear una cartera de proyectos de electrificación personalizados con clientes empresariales grandes. • Coordinar con la Oficina de Resiliencia del Gobernador de Arizona sobre financiamiento e incentivos federales y promover esas oportunidades adicionales para los clientes de SRP. • Continuar colaborando con la Universidad Estatal de Arizona, el Instituto de Investigación de Energía Eléctrica y el instituto EPIXC (Procesos electrificados para una industria sin carbono) del Departamento de Energía para identificar nuevas tecnologías y proyectos de electrificación y mejores prácticas para la electrificación industrial.

HABILITACIÓN DE LA RED

Lenguaje del objetivo	Facilitar la interconexión de todos los recursos del lado del cliente, incluidos la energía solar fotovoltaica (PV) y el almacenamiento de baterías, sin restricciones técnicas y al mismo tiempo garantizando los niveles actuales de integridad de la red y la satisfacción del cliente.
Valor de referencia y año	El objetivo de habilitación de la red es el porcentaje de solicitudes de interconexión de recursos energéticos distribuidos (DER) de clientes aprobadas (por ejemplo, energía solar fotovoltaica y almacenamiento en baterías) y la integridad de la red evaluada por los indicadores existentes de fiabilidad y calidad de la energía (Índice de Duración Media de las Interrupciones del Sistema, SAIDI; Índice de Frecuencia Media de las Interrupciones del Sistema, SAIFI; e Índice de Recuento de Pérdidas, SCI) a principios del año fiscal 2022. El valor de referencia es un objetivo anual renovable que representa el 100% de los acuerdos de interconexión de clientes aprobados.
Alcance del objetivo	El objetivo incluye la interconexión de todos los recursos del cliente, incluida la energía solar fotovoltaica, el almacenamiento en baterías y la infraestructura de carga de vehículos eléctricos (VE), así como la capacidad de integrar estos recursos en el funcionamiento en tiempo real del sistema eléctrico de SRP.
Valor del hito a 5 años	SRP permitirá la interconexión de todos los recursos del cliente, incluyendo la energía solar fotovoltaica y el almacenamiento en baterías, sin restricciones técnicas, garantizando al mismo tiempo la integridad de la red y la satisfacción del cliente. Este hito es un objetivo anual renovable que representa el 100% de los acuerdos de interconexión de clientes aprobados.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	Este hito es apropiado ya que los planes y recursos DER a largo plazo de SRP continuarán creciendo durante los próximos 10 años para interconectar recursos adicionales del lado del cliente a la red.
Ritmo de progreso	El avance se logra manteniendo la meta anual de alcanzar el 100% de acuerdos de interconexión de clientes aprobados.
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> Continuar ayudando a los clientes residenciales y comerciales de SRP con la interconexión de sistemas de energía solar fotovoltaica y almacenamiento de baterías en el territorio de servicio de SRP. Colaborar entre las organizaciones internas de SRP para planificar y coordinar actividades y perfeccionar aún más los procesos de interconexión de clientes para garantizar la integridad de la red y la satisfacción del cliente. Seguir perfeccionando y ejecutando la hoja de ruta de habilitación de la distribución para optimizar el valor de los DER en la red y avanzar en las normas de diseño y las capacidades operativas necesarias para garantizar la integridad de la red y la satisfacción del cliente.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> La penetración de la energía solar y el avance de las tecnologías de almacenamiento en baterías continuarán acelerando. El crédito fiscal de la inversión federal (ITC) se mantendrá vigente en un 30 % para sistemas solares y de baterías hasta diciembre de 2032 debido a la aprobación de la nueva legislación federal. Los requisitos de recursos de SRP para dotar de personal los procesos de aplicación e interconexión de DER aumentarán durante los próximos cinco años y continuarán requiriendo optimización. Habrà una diversidad de DER conectados a la transmisión, distribución y clientes. Habrà un flujo de energía bidireccional con una variabilidad dinámica de la energía y la demanda que requerirá capacidades avanzadas de planificación y operación del sistema más allá de lo que existe hoy.

<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<p>Desarrollo de tecnología del lado del cliente: Habilitar nuevos recursos del lado del cliente y nuevos modelos comerciales podría cambiar rápidamente las demandas y expectativas de los clientes, lo que resultaría en riesgos para la satisfacción de los clientes si SRP no puede incorporar nuevas tecnologías.</p> <p>Limitaciones de recursos internos: El crecimiento de la carga y las necesidades de capital asociadas podrían limitar el enfoque de la organización a la ejecución de grandes recursos a gran escala y a la expansión del suministro de energía justo a tiempo para garantizar el suministro de energía y capacidad, lo que genera limitaciones en las Operaciones de Distribución y Tecnología, así como en el Mantenimiento de la Distribución. Esto podría generar presiones sobre los recursos necesarios para la habilitación de la red.</p>
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<p>No procede</p>
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Se estima que la actualización corriente de la hoja de ruta de DE para el año fiscal 2026, que abarca los años fiscales 2026 a 2031, requerirá lo siguiente para respaldar la habilitación de la red de distribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Número total de proyectos: 51 • Presupuesto total de capital requerido: \$16.1 millones • Presupuesto total de operaciones y mantenimiento requerido: \$13 millones • Requerimiento total de horas de recursos: 177 mil
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilizar la implementación fundamental del Sistema de Gestión de Distribución Avanzada (ADMS), incluido el Sistema de Gestión de Recursos Energéticos Distribuidos (DERMS), y comenzar a trabajar en mejoras de funciones. • Establecer la capacidad de modelado del sistema de distribución en tiempo real para mejorar el proceso de planificación del sistema. • Estudiar los impactos de la carga generalizada de vehículos eléctricos, incluida la tecnología de carga rápida (DCFC), en la red de distribución e incorporar los hallazgos al proceso de planificación del sistema. • Desplegar 45 nuevos indicadores remotos de averías en circuitos de bajo rendimiento e integración con el ADMS. • Evaluar y actualizar las normas y procesos de interconexión para el despliegue de micro redes propiedad de los clientes sobre la base de una demostración sobre el terreno. • Estudiar la viabilidad técnica del despliegue de centrales eléctricas virtuales (VPP) y establecer normas, procesos y herramientas formales de interconexión, incluidos incentivos a los clientes y requisitos operativos y de comunicación.

ÍNDICE DE SOSTENIBILIDAD DE LOS CLIENTES

Lenguaje del objetivo	Mantener un desempeño por encima del promedio de la industria en el Índice de Sostenibilidad J.D. Power.
Valor de referencia y año	Mantener un rendimiento superior al promedio de la industria en el Índice de Sostenibilidad de J.D. Power cada año de reporte. Este es un objetivo anual renovable.
Alcance del objetivo	El Índice de Sostenibilidad evalúa la concienciación, el apoyo, la participación y la promoción de los clientes residenciales y comerciales de las compañías eléctricas con respecto a los programas y objetivos de sostenibilidad de su empresa local. SRP utiliza este índice para comparar sus puntuaciones con las de compañías eléctricas similares y el promedio del estudio.
Valor del hito a 5 años	Mantener un desempeño por encima del promedio de la industria en el Índice de Sostenibilidad J.D. Power cada año del informe hasta el año fiscal 2030.
Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior	Es probable que el promedio de la industria aumente cada año. Para mantener un rendimiento superior al promedio, la puntuación SRP también deberá aumentar.
Ritmo del progreso	El progreso se logra manteniendo un desempeño superior al promedio de la industria en el Índice de Sostenibilidad J.D. Power cada año.
Iniciativas clave	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar experiencias excepcionales a los clientes a través de soluciones, servicios e interacciones más integrados y relacionados con la sostenibilidad. • Crear recorridos de campaña basados en las necesidades y contenido de sostenibilidad personalizado para llegar a los clientes donde estén, con la información que buscan en las formas en que desean consumirla. • Aprovechar la comunicación y la investigación respaldadas por datos para influir estratégicamente en el progreso. • Optimizar nuestra experiencia web de sostenibilidad. • Colaborar con los equipos de comunicación interna y relaciones públicas para mejorar los planes de comunicación de crisis y su ejecución. • Continuar apoyando a los equipos de participación de la comunidad de clientes con materiales educativos relacionados con la sostenibilidad.
Suposiciones clave	<ul style="list-style-type: none"> • La solución de experiencia integrada del cliente y las actualizaciones de srpnet.com alcanzarán las fechas de lanzamiento e implementación previstas. • Ofrecer experiencias más personalizadas a los clientes repercutirá positivamente en su concienciación sobre nuestros esfuerzos de sostenibilidad. • El interés de los clientes en la sostenibilidad se mantendrá consistente con el estado actual. • Las clasificaciones de J.D. Power se mantendrán consistentes en medida y peso. • Las inversiones en campañas de sostenibilidad continuarán para aumentar la concienciación de los clientes sobre nuestros objetivos, el progreso hacia esos objetivos y la inscripción en programas de ahorro de energía, agua y dinero.
Riesgos clave para alcanzar el objetivo	<p>Este objetivo es comparativo, por lo que los riesgos pueden ser obstáculos para el progreso de SRP o cambios que permitan a otras empresas de servicios públicos avanzar más rápidamente que SRP.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en políticas y regulaciones que alienen o requieran que las empresas de servicios públicos pares adopten más rápidamente acciones que influyan positivamente en las percepciones de sus clientes sobre sus esfuerzos de sostenibilidad. • Aumento relativo de los mensajes o las ofertas de sostenibilidad por parte de empresas de servicios públicos pares. • Equilibrar las prioridades de los clientes de SRP en cuanto a las necesidades de asequibilidad y confiabilidad en relación con los mensajes de sostenibilidad en la campaña de la marca. • Mayores expectativas de los clientes de SRP con respecto al ritmo en que SRP avanza hacia sus objetivos y aborda sus preocupaciones en cuanto a la sostenibilidad.

<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (si procede)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo y análisis anual del desempeño de servicios públicos pares en el Índice de Sostenibilidad J.D. Power para garantizar un entendimiento profundo de los impulsores clave que impactan las puntuaciones y la clasificación posterior. • Es posible que se requiera un mayor énfasis en el apoyo a los clientes empresariales, el compromiso y la abogacía de los programas y objetivos de sostenibilidad.
<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Empleados a tiempo completo para comunicaciones, investigación de clientes y apoyo de diseño • Inversión dedicada a campañas de sostenibilidad para aumentar la concienciación de los clientes sobre nuestros objetivos, el avance hacia los mismos y la inscripción en programas de ahorro de energía, agua y dinero.
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lanzar una nueva campaña de marca para dar a conocer nuestros esfuerzos para suministrar agua y electricidad accesibles y confiables a nuestros clientes a través de una cartera energética diversificada y cada vez más baja en carbono. • Compartir ampliamente los avances de 2025 hacia los Objetivos de Sostenibilidad 2035 a través de una atractiva campaña de marketing y comunicación. • Lanzar el recorrido del cliente solar para ayudar a más clientes a encontrar programas solares que concuerden con su estilo de vida y presupuesto. • Apoyo continuo a los programas de eficiencia energética, respuesta a la demanda, conservación de agua y energía solar para aumentar la concienciación de los clientes y la inscripción en programas de ahorro de energía, agua y dinero. • Apoyo continuo y comunicación del Plan del Sistema Integrado, incluidas campañas que lancen al Valle nuestros nuevos recursos energéticos con menos emisiones de carbono y las infraestructuras energéticas adicionales.

RESTAURACIÓN FORESTAL

<p>Lenguaje del objetivo</p>	<p>Aumentar el papel de liderazgo de SRP en los tratamientos de restauración forestal a través de asociaciones, influencia, educación y apoyo a la industria para podar un total de 800,000 acres estratégicamente para 2035.</p>
<p>Valor de referencia y año</p>	<p>Valor de referencia: 0 acres Año de referencia: 2019</p> <p>Para medir el objetivo de 800,000 acres, contamos todos los acres logrados cada año durante el período del informe (2019-2035).</p> <p>Promedio histórico de acres de aclareo comercial de la Iniciativa de Restauración Forestal Cuatro (4FRI) (promedio de 2010 a 2018): 12,681 acres</p> <p>Promedio histórico de acres no comerciales 4FRI (promedio de 2010 a 2018): 24,660 acres</p> <p>Promedio histórico anual de acres: 37,341 acres (promedio de 2010 a 2018)</p> <p>Utilizamos la cifra de Acres Anuales Medios Históricos para determinar cuánto se ha avanzado por encima del valor de Acres Anuales Medios Históricos.</p> <p>Historial de revisión: SRP desarrolló y comenzó a rastrear este objetivo en 2019. En ese momento, para establecer una línea de base representativa, utilizamos el conjunto de datos completo ofrecido por el Servicio Forestal de los Estados Unidos (2010-2018) y promediamos los acres completados. Los acres completados a partir del 2019 ahora se rastrean año por año.</p> <p>A los acres anuales promedios históricos, agregamos los acres no comerciales 4FRI tratados para capturar todos los acres tratados.</p>
<p>Alcance del objetivo</p>	<p>Nuestro objetivo actualizado de 800,000 acres para 2035 incluye la métrica original de acres 4FRI clareados comercialmente y añade las métricas de acres anuales 4FRI clareados no comercialmente y acres de clareo no 4FRI, tanto comerciales como no comerciales.</p> <p>El clareo comercial es el clareo y la eliminación de árboles de tamaño comercializable (normalmente ≥ 5» DAP*), normalmente utilizando maquinaria convencional terrestre para cumplir los objetivos de los recursos.</p> <p>El clareo comercial se realiza mediante ventas comerciales de madera, contratos de gestión o acuerdos.</p> <p><small>*El diámetro a la altura del pecho, o DBH (por sus siglas en inglés), es el estándar para medir árboles y se refiere al diámetro del árbol medido a 4.5 pies sobre el suelo.</small></p> <p>La entresaca o masticación no comercial es la entresaca de árboles (normalmente < 5» DAP) o arbustos de tamaño no comercializable. Este trabajo suele realizarse con motosierras o masticadores.</p> <p>La reducción de combustibles peligrosos no comerciales generalmente se logra con contratos de servicio o con equipos del Servicio Forestal.</p> <p>El 4FRI es un proyecto de restauración de 2.4 millones de acres de bosques de pino ponderosa y bosques mixtos de coníferas en partes de los bosques nacionales de Apache-Sitgreaves, Coconino, Kaibab y Tonto, en el norte de Arizona.</p> <p>Los acres no pertenecientes al 4FRI se encuentran fuera de la huella del 4FRI pero dentro de las cuencas de SRP de los ríos Sálado y Verde.</p>
<p>Valor del hito a 5 años</p>	<p>500,000 acres de bosque clareados para el año fiscal 2030.</p>
<p>Valor del hito a 5 años: explicación del valor anterior</p>	<p>Los acres anuales acumulados de 2024 fueron 194,564 acres + el promedio histórico de los años 2025 a 2030 (224,046 acres) + acres de inversión adicionales (92,500).</p> <p>Esto resultaría en 511,110 acres para 2030. Hemos redondeado a la baja a 500,000 acres para tener un margen de incertidumbre (incendios forestales, cierres de bosques, inviernos húmedos, capacidad de la industria, etc.).</p>

<p>Ritmo del progreso</p>	<p>Los acres realmente aclarados pueden variar según factores externos; sin embargo, las proyecciones/estimaciones de alto nivel sugieren que el ritmo de progreso hacia el hito del año fiscal 2030 puede seguir la siguiente trayectoria de referencia anual:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Año fiscal 2026: 286,000 acres · Año fiscal 2027: 339,000 acres · Año fiscal 2028: 396,000 acres · Año fiscal 2029: 453,000 acres · Año fiscal 2030: 500,000 acres
<p>Iniciativas clave</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ejecutar nuevas asociaciones de implementación: Red Rock Ranger District (Coconino National Forest), Apache-Sitgreaves National Forests, The Nature Conservancy, AZ Elk Society y Prescott National Forest. 2. Buscar otras posibles asociaciones con organizaciones como la tribu apache White Mountain, la tribu apache San Carlos y el Bosque Nacional Kaibab. A través de estas valiosas asociaciones de implementación, nos esforzamos por implementar colectivamente entre 200,000 y 250,000 acres de restauración forestal en los próximos 10 años. 3. Implementar la Estrategia de Inversión en Salud Forestal para atraer socios inversionistas y acelerar la restauración forestal en el norte de Arizona. Impulsar la Iniciativa de Bosques Saludables de SRP™ y la Iniciativa de Agua y Bosques Resilientes de SRP™. Buscar otros mecanismos de financiamiento innovadores. 4. Perseguir y ejecutar asociaciones de utilización de biomasa, incluida la emisión de contratos para la creación de biocarbón. Publicar una solicitud de propuestas de biocarbón para diversificar y reforzar la industria de productos forestales.
<p>Suposiciones clave</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los fondos comprometidos por el USFS estarán disponibles a partir del presupuesto federal en el momento y por el monto acordados. 2. Los cambios en la política del USFS no afectarán negativamente a las operaciones forestales planificadas. 3. Las operaciones de implementación no se verán afectadas significativamente por interrupciones climáticas o incendios forestales. 4. La industria de productos forestales aumentará su capacidad de producción interna y su capacidad de procesamiento.
<p>Riesgos clave para alcanzar el objetivo</p>	<p>Es posible que se produzcan interrupciones y reducciones en el presupuesto federal debido a las próximas elecciones y estas podrían afectar los proyectos a corto plazo y la disponibilidad del personal asociado del USFS.</p> <p>Se requiere un estudio patrimonial para cada proyecto. La escasez de contratistas especializados en patrimonio está creando una prolongación de hasta 18 meses en los estudios patrimoniales. Además, se requiere la aprobación de la Oficina Estatal de Preservación Histórica, lo cual puede añadir más tiempo.</p> <p>El riesgo de incendios forestales es constante y tiene el potencial de afectar significativamente a las zonas previstas del proyecto.</p> <p>La pérdida de socios de la industria de productos forestales afectaría negativamente a la capacidad de procesar biomasa y ralentizaría las operaciones e impactos forestales.</p>
<p>Cambios clave necesarios para alcanzar el nuevo objetivo (sí procede)</p>	<p>La incorporación de acres completados con un conjunto más amplio de tipos de implementación (comercial, no comercial, quema prescrita) proporcionará un número más representativo de acres completados para alcanzar la nueva meta de 2035 de 800,000 acres.</p> <p>Establecer nuevas asociaciones a largo plazo contribuirá a aumentar el número de hectáreas explotadas. Además, se necesitan más oportunidades de venta de biomasa en la industria de productos forestales.</p> <p>La financiación federal está empezando a disminuir, lo que podría aumentar la necesidad de que SRP proporcione fondos adicionales para proyectos. Esto requerirá innovación en los mecanismos de financiación y la expansión de nuestros programas de financiación actuales.</p>

<p>Recursos necesarios para alcanzar el hito</p>	<p>Entre \$12.5 y \$15 millones en los próximos cinco años para alcanzar el hito.</p> <p>A medida que aceleramos la implementación de proyectos forestales, será necesario un aumento en las asignaciones presupuestarias de operaciones y mantenimiento para las contribuciones de SRP a la salud forestal.</p> <p>Según los plazos de implementación proyectados y las estimaciones del proyecto, la cantidad representa \$2 millones adicionales a nuestro presupuesto anual. Además, necesitaremos entre \$500,000 y \$1 millón adicionales para ampliar nuestros esfuerzos de utilización de biomasa.</p> <p>Se necesitarán empleados adicionales a tiempo completo para respaldar el crecimiento previsto (expansión y gestión de proyectos y cartera de socios, análisis y gestión de datos, etc.) en la Iniciativa de Bosques Saludables de SRP.</p>
<p>Actualizaciones del Plan de Acción para el año fiscal 2026</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comenzar a implementar la asociación con el Bosque Nacional Apache-Sitgreaves y el Distrito de Guardabosques Red Rock del Bosque Nacional Coconino para aumentar la cantidad de acres de asociación. 2. Ampliar las ofertas de la Iniciativa de Bosques Saludables y Agua Resiliente de SRP a clientes comerciales de tamaño mediano para atraer inversiones adicionales. 3. Emitir una solicitud de propuesta de biocarbón con el potencial de otorgar uno o más contratos para comenzar a ampliar nuestros esfuerzos de utilización de biomasa.

RESUMEN DEL PROCESO DE ESTABLECIMIENTO DE OBJETIVOS

La Junta Directiva de SRP aprobó un conjunto original de 14 Objetivos de Sostenibilidad en 2017. En reconocimiento de la necesidad de perseguir objetivos significativos e informar de manera transparente el progreso en su consecución, SRP participó en un sólido proceso de participación de las partes interesadas y la Junta Directiva en el año fiscal 2019 con el fin de refinar el marco de los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035 antes de desarrollar los primeros planes de acción quinquenales (años fiscales 21-25).

En noviembre de 2018, SRP inició un proceso de participación comunitaria con las partes interesadas para revisar y modificar los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035. El proceso constó de dos fases de interacción con las partes interesadas externas y los clientes, y una tercera fase de interacción con la Junta Directiva y el Consejo de SRP.

Durante la primera fase, SRP se reunió con un amplio grupo de partes interesadas que representaban a una amplia gama de clientes, la comunidad y grupos de apoyo para recibir comentarios sobre los objetivos y su dirección. Durante la segunda fase, SRP convocó a un grupo representativo más reducido de partes interesadas para profundizar en el diálogo sobre los objetivos.

Este grupo, el Grupo Asesor de Sostenibilidad SRP 2035, está compuesto por clientes, socios municipales y académicos, organizaciones no lucrativas y grupos de apoyo, y representantes del Panel de Clientes de Servicios Públicos de SRP. Simultáneamente, SRP también abrió un proceso de consulta pública para solicitar la opinión de los clientes y otros miembros del público. El objetivo de estas actividades fue recabar las opiniones, recomendaciones y el apoyo de la comunidad para los Objetivos de Sostenibilidad SRP para 2035 revisados.

SRP también contactó a la Junta Directiva y al Consejo para informarles sobre el contexto de los objetivos, obtener su opinión y, finalmente, obtener la aprobación de un conjunto actualizado de los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035. Para facilitar un diálogo informativo y participativo con la Junta Directiva y el Consejo, SRP organizó una sesión de estudio en abril de 2019, donde la Dirección y el personal de SRP presentaron los resultados del proceso de participación de las partes interesadas.

Como resultado de las aportaciones de las partes interesadas y los clientes durante el proceso de participación, SRP propuso un conjunto de objetivos actualizado y más completo que aborda cuestiones importantes tanto para nuestras operaciones como para la comunidad. La Junta Directiva de SRP aprobó formalmente estos Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035 a principios del año fiscal 2020, el 3 de junio de 2019.

PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD DEL AÑO FISCAL 24

La Dirección de SRP se comprometió a revisar el conjunto de Objetivos de Sostenibilidad para 2035 cada cinco años para garantizar que sigan satisfaciendo las necesidades de sus clientes y comunidades. En junio de 2023, SRP inició un proceso de actualización de objetivos reuniéndose individualmente con los miembros del Grupo Asesor de Sostenibilidad 2035 para ofrecer una visión general del proceso, responder preguntas y recopilar información sobre el mismo y las prioridades para su debate. SRP diseñó un proceso de participación basado en los objetivos y temas priorizados por el Grupo Asesor.

Entre septiembre de 2023 y enero de 2024, el Grupo Asesor se reunió en seis ocasiones para revisar y debatir los Objetivos de Sostenibilidad para 2035 y las actualizaciones propuestas por SRP, incluyendo una sesión especial para debatir con mayor detalle el objetivo de Generación de Carbono a petición del Grupo Asesor. Las recomendaciones presentadas en las reuniones iniciales se mantuvieron o revisaron con base en los comentarios recibidos del Grupo Asesor. Las reuniones fueron facilitadas por la Dra. Kim Hartmann, consultora externa.

Durante la semana del 8 de enero, SRP organizó tres jornadas de puertas abiertas en todo el Valle (Glendale, este de Mesa y sur de Phoenix) para recabar la opinión pública. En total, asistieron aproximadamente 150 clientes y miembros de la comunidad. Expertos de SRP asistieron para debatir y responder preguntas sobre las actualizaciones recomendadas para los objetivos.

Durante la misma semana, se puso a disposición en el sitio web de SRP un formulario de comentarios para solicitar opiniones sobre los objetivos propuestos. SRP recibió 351 comentarios en línea, además de correos electrónicos. SRP difundió el formulario de comentarios públicos y las jornadas de puertas abiertas mediante un comunicado de prensa, redes sociales e invitaciones directas por correo electrónico a los clientes.

La Junta Directiva y el Consejo de SRP participaron en este proceso de actualización mediante la participación de observadores en las reuniones del Grupo Asesor y el intercambio de comentarios y recomendaciones a lo largo del proceso.

La participación de las partes interesadas y del público permitió a SRP considerar los comentarios en las revisiones propuestas de los objetivos. Estos aportes resultaron en objetivos más ambiciosos, estableciendo explícitamente años de referencia en varios objetivos para mayor transparencia, modificando los títulos de algunos objetivos para mayor claridad y afirmando que varios objetivos deberían mantenerse como objetivos independientes (en lugar de proponer su combinación). En marzo de 2024, el Consejo de Administración de SRP aprobó un conjunto revisado de Objetivos de Sostenibilidad.

Los materiales de las reuniones del Grupo Asesor del Proceso de Actualización de Objetivos están disponibles aquí.

SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE SRP PARA 2035

Un factor crucial para el éxito de los Objetivos de Sostenibilidad 2035 es la implementación de sistemas de gestión eficaces que guíen e integren la sostenibilidad en la cultura, las prioridades y las operaciones de SRP. Estos sistemas incluyen una estructura de gobierno; la integración con los planes estratégicos y financieros de la empresa; planes de comunicación y compromiso; y un gobierno eficaz de los datos. A continuación, se resume cada uno de estos elementos.

ESTRUCTURA DE GOBERNANZA

Para integrar y apoyar plenamente los Objetivos de Sostenibilidad para 2035 de SRP, SRP estableció una estructura de gobernanza a principios del año fiscal 2018. Esta estructura garantiza que las principales partes interesadas internas participen activamente y dirijan el progreso. La estructura consta de los siguientes órganos:

- **Comité de gobernanza**
 - Compuesto por miembros de la Alta Dirección de SRP con responsabilidad directa sobre uno o más objetivos. Los miembros del comité de gobernanza también son responsables de los objetivos, ya que cada uno supervisa un departamento con responsabilidad directa sobre uno o más Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035.
 - Supervisa la implementación efectiva del marco y los objetivos de sostenibilidad de SRP para 2035.
- **Comité de supervisión**
 - Representa a los líderes de SRP dentro de la gerencia, encargados de implementar las iniciativas de Sostenibilidad de SRP para 2035 en sus respectivos departamentos.
 - Brinda orientación y apoyo sobre las consideraciones de impacto en los empleados.
- **Equipo central de implementación**
 - Compuesto por personal de Políticas y Programas de Sostenibilidad (SP&P) y consultores externos.
 - Lidera la implementación de la sostenibilidad de SRP para 2035, apoya a los propietarios de objetivos y equipos en el establecimiento de sus acciones.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y FINANCIERA

Cada vez se reconoce más que la sostenibilidad tiene un valor tangible como función empresarial fundamental, incluyendo el ahorro de costos y la resistencia de la organización. Por lo tanto, el gasto en sostenibilidad en la planificación financiera de SRP no se considera como partidas separadas, sino como parte del costo total de operar y de proporcionar valor al cliente.

La implementación exitosa de esta estrategia de creación de valor a largo plazo requerirá una gestión eficaz de las iniciativas de SRP y de las inversiones de capital en sostenibilidad. Este enfoque consta de tres elementos:

1. Integración completa de la sostenibilidad en los procesos financieros y estructuras de gobernanza existentes de SRP.
2. Responsabilidad de la implementación del plan por parte del Comité de Gobernanza de Sostenibilidad de SRP para 2035.
3. Responsabilidad ejecutiva clara del plan de sostenibilidad para 2035 a través del Ejecutivo de Sostenibilidad de SRP.

GOBERNANZA DE DATOS

Un aspecto fundamental del proceso de los Objetivos de Sostenibilidad para 2035 es la implementación de una gobernanza de datos eficaz que respalde la presentación de informes sobre el progreso hacia cada objetivo. Para garantizar la precisión y la puntualidad de los informes, debemos gestionar la recopilación, la transformación y la comunicación de los indicadores clave de rendimiento (KPI)* de datos de sostenibilidad de forma que aporten valor a la empresa y fomenten la transparencia mediante la recopilación de datos disponibles, consistentes y auditables.

PROPÓSITO Y ESTRUCTURA DE LA GOBERNANZA DE DATOS

SRP ha desarrollado una estructura para la gobernanza de datos que garantiza que los datos pertinentes estén disponibles, sean consistentes y auditables:

Disponible: Identificar datos oportunos y accesibles para informar el progreso hacia los objetivos.

Coherente: Establecer un formato de datos, un alcance y metodologías claros para impulsar la eficiencia y la confiabilidad durante todo el proceso de informes año tras año.

Auditable: Mantener la calidad de los datos, garantizar la responsabilidad y la confianza en la información reportada.

El plan de SRP se basa en esfuerzos continuos de informes de sostenibilidad que consideran los esfuerzos de TI de SRP existentes en torno a las prácticas de gestión de datos actualmente implementadas dentro de cada departamento.

Para ello, hemos implementado una metodología y una estructura de equipo para la gobernanza de datos. Esta estructura incluye dos equipos que apoyan al Comité de Gobernanza: el equipo central del proceso de gobernanza de datos y los enlaces de datos de sostenibilidad (véase la Figura 5).

El equipo central gestiona las mejoras colectivas de los procesos e interactúa con los enlaces de datos de sostenibilidad durante el proceso de elaboración de informes. Estos enlaces, un grupo de aproximadamente 20 empleados, actúan como expertos en datos para cada uno de los Objetivos de Sostenibilidad del Plan Estratégico de Sostenibilidad de SRP para 2035.

Los departamentos de Gestión de la Información y Sistemas Ambientales brindan apoyo según sea necesario e informan sobre la toma de decisiones cuando se requieren soluciones corporativas para fuentes de datos más grandes y complejas. El equipo central de datos de sostenibilidad y los enlaces de datos de sostenibilidad evalúan y refinan las fuentes de datos.

SRP también contrata a un auditor externo para verificar anualmente su métrica de Intensidad de Carbono y su Inventario de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 1 y 2 con un nivel de garantía razonable. A continuación, la información se publica en la base de datos en línea del registro climático.

FIGURA 5 | Estructura del equipo de gobernanza de datos de SRP 2035



*Los indicadores clave de rendimiento (KPI) son valores repetibles y medibles que indican el progreso hacia metas específicas, u objetivos dentro de una meta más amplia, durante un periodo de tiempo.

AVANCES EN LA GOBERNANZA DE DATOS DESDE EL AÑO FISCAL 20

El equipo central de datos de sostenibilidad y los enlaces de datos han establecido una visión para la gobernanza de datos que se construye a partir de un modelo de madurez estándar de la industria utilizando una construcción de 4x4

• Niveles de madurez de la gobernanza de datos

- **Ad hoc:** la gobernanza de datos se implementa según sea necesario, a menudo solo por una persona responsable.
- **Repetible:** los procesos de gobernanza de datos están documentados y comprendidos a nivel departamental.
- **Estandarizados:** los procesos de gobernanza de datos se implementan utilizando herramientas y procesos estándar de SRP.
- **Optimizado:** los procesos de gobernanza de datos se adhieren a las mejores prácticas de SRP y cuentan con mecanismos establecidos para la mejora continua.

• Componentes de la gobernanza de datos

- **Fuentes de datos:** garantizar la confianza y confiabilidad de los datos de origen a partir de los cuales se calcula cualquier KPI.
- **Proceso de gestión de datos:** implementación de los pasos necesarios para recopilar, transformar e informar sobre los KPI.
- **Estandarización y calidad de datos:** evaluar y garantizar que la calidad de los datos provenientes del proceso cumpla con los requisitos de informes.
- **Fundación y custodia de datos:** Integración de las expectativas de una buena gobernanza de datos en la organización en general.

Los requisitos de esta estructura se basan en una combinación de estándares de SRP existentes y previstos, así como en las mejores prácticas de gestión de datos. En el año fiscal 21, completamos la implementación inicial del marco de gobernanza de datos, seguida del establecimiento de planes de gestión de la gobernanza de datos para todos los Objetivos de Sostenibilidad para 2035, con el fin de detallar los procesos internos para el cálculo de KPI, la documentación y la mejora de los procesos.

Los enlaces de datos de sostenibilidad revisan periódicamente los planes durante el ciclo de informe anual para garantizar su precisión continua.

COMPROMISO Y COMUNICACIONES

COMPROMISO

SRP se compromete a comunicar con transparencia los avances y a debatir los desafíos con el público a lo largo de nuestro camino hacia el logro de los Objetivos de Sostenibilidad para 2035. Por ello, SRP se reunirá anualmente con las partes interesadas externas.

Estas reuniones anuales permitirán a SRP continuar el diálogo productivo con las partes interesadas, compartir las mejores prácticas, analizar los éxitos y fracasos del año anterior y brindar perspectivas para el futuro. Además de la reunión anual, SRP seguirá buscando maneras de liderar la sostenibilidad en el área metropolitana de Phoenix.

COMUNICACIONES

SRP se comunicará de forma transparente y proactiva con empleados y clientes. Desde blogs, web y redes sociales hasta presentaciones comunitarias, informes anuales y gráficos interactivos, SRP informará sobre el progreso de los Objetivos de Sostenibilidad de SRP para 2035 de forma comprensible para clientes y empleados.

Los equipos de SRP también ofrecerán contenido que profundiza en cada área de objetivo para educar a empleados y clientes sobre el compromiso de SRP con la sostenibilidad y las maneras innovadoras en que los equipos trabajan para integrar la sostenibilidad en sus operaciones. Se desarrolló un plan integral de comunicación con empleados, clientes y medios de comunicación para satisfacer las necesidades de toda la audiencia, el cual se actualiza con frecuencia como parte de un proyecto continuo para los equipos de SRP.